

Uitvoeringsprogramma  
Preventie met gezag  
in Den Haag Zuidwest

# Doen wat nodig is Doen wat werkt



Muur van verbinding  
Masterpeace project in Den Haag Zuidwest



Den Haag



OPENBAAR MINISTERIE



Uitvoeringsprogramma

**Preventie met gezag**

Den Haag Zuidwest

2023-2026

# Doen wat nodig is Doen wat werkt



# Inhoud

<b>Samenvatting</b>	<b>5</b>
<b>Voorwoord</b>	<b>6</b>
<b>1 Aanleiding</b>	<b>8</b>
1.1 Scope	8
1.2 Doelgroep	9
1.3 Aansluiten bij bestaande inzet	10
1.4 Netwerk	10
<b>2 Ambitie, strategie en doelen</b>	<b>11</b>
2.1 Ambitie en strategie	11
2.2 Strategie en hoofddoelen	12
<b>3 De aanpak Preventie met gezag Den Haag Zuidwest</b>	<b>15</b>
3.1 Programmalijnen	15
3.2 Geoperationaliseerde doelen, inspanningen en resultaten	17
3.3 Communicatie	40
3.4 Eisen aan uitvoering	41
<b>4 Financiën</b>	<b>42</b>
<b>5 Governance</b>	<b>43</b>
<b>6 Monitoring</b>	<b>46</b>
<b>Bijlage 1: overzicht betrokken partijen</b>	<b>47</b>
<b>Bijlage 2: DIN (Doelen, Inspanningen, Netwerk)</b>	<b>48</b>
<b>Bijlage 3: tekening startbijeenkomst uitvoeringsprogramma 10 januari 2023</b>	<b>52</b>



# Samenvatting

Den Haag ontvangt tot juni 2026 jaarlijks € 3.930.000 voor het integrale, gebiedsgerichte programma Preventie met gezag Den Haag Zuidwest. Samen met driehoekspartners is daarvoor in 2022 een aanvraag ingediend bij het ministerie van Justitie en Veiligheid. Preventie met gezag is gericht op het voorkomen dat jongeren in Den Haag Zuidwest toetreden of doorgroeien in de (ondermijnende) criminaliteit. Dat vraagt een structureel programma op perspectief bieden en grenzen stellen én om stevige samenwerking in de keten.

Met meerdere interventies werpen we barrières op voor toetreden tot criminaliteit. Dat doen we met perspectief bieden en met het vergroten van de weerbaarheid van jongeren en ouders, zodat zij minder vatbaar zijn voor ronselen en verleiding vanuit de criminaliteit. Ook grijpen we sneller in bij signalen, zijn we meer actief in de omgeving van jongeren met bekwame professionals en zorgen we voor voldoende passend ondersteuningsaanbod.

Daarnaast zorgen we dat jongeren die stappen zetten in of voor de (ondermijnende) criminaliteit in beeld zijn en dat passend wordt ingegrepen om doorgroeien te voorkomen. Met zorg- en veiligheidspartners maken we strategische keuzes over de afstemming, aanscherping en prioritering van beschikbare inzet. We breiden capaciteit van effectieve aanpakken uit en zetten in op snel, passend en zichtbaar grenzen stellen. We laten zien dat misdaad niet loont, en we maken duidelijk dat we altijd een perspectief blijven bieden met integrale en systeemgerichte ondersteuning. We werken met alternatieve interventies als het reguliere aanbod voor deze doelgroep onvoldoende werkt.

# Voorwoord

In dit uitvoeringsprogramma 2023 - 2026 staat beschreven hoe de gemeente Den Haag, politie, Openbaar Ministerie (OM) en lokale en regionale (keten)partners komende drieënhalf jaar (tot en met juni 2026) uitvoering geven aan de integrale aanpak Preventie met gezag Den Haag Zuidwest. Bijlage 1 bevat een overzicht van betrokken partijen.

Ondermijnende criminaliteit heeft in diverse wijken in het land een giftige uitwerking op de jeugd. Criminelen rekruteren jongeren en dat begint soms al op de basisschool. De gemeente Den Haag, OM en de politie willen dit stevig aanpakken. Iedere inwoner verdient een kans om veilig op te groeien in een leefbare wijk van de stad.

Ook in Den Haag Zuidwest komen relatief veel risicofactoren op (ondermijnende) criminaliteit samen en er zijn relatief weinig beschermende factoren. Daarom is dit gebied geprioriteerd door het rijksbrede Nationaal Programma Leefbaarheid en Veiligheid. Het Nationaal Programma bestaat uit zes allianties gericht op het integraal verbeteren van de sociaalmaatschappelijke positie van de mensen die in Den Haag Zuidwest wonen. Het tegengaan van jeugdcriminaliteit is een van de tien prioritaire maatregelen uit dit programma. Met de aanpak Preventie met gezag Zuidwest wordt aan deze prioritaire maatregel (mede) invulling gegeven.

Het ministerie van Justitie en Veiligheid heeft in april 2022 de mogelijkheid geboden om een integraal plan 'Preventie met gezag' in te dienen dat zich richt op het voorkomen dat jongeren en jongvolwassenen in Zuidwest de (ondermijnende) criminaliteit ingaan of hier verder in afglijden. Bij de totstandkoming van de integrale aanpak heeft de Haagse driehoek een belangrijke inhoudelijke en coördinerende rol gespeeld. Perspectief bieden aan de betreffende doelgroep vereist inzet op vele leefgebieden van zorg tot veiligheid én stevige samenwerking tussen preventie en repressie.



In december 2022 is de aanvraag door het ministerie gehonoreerd. Hierdoor komt voor Den Haag Zuidwest €12 miljoen beschikbaar voor de periode 2022-2025 met een uitloop naar 2026, om de aanpak uit te voeren. In januari 2023 is door het ministerie aan dit bedrag nog eens € 3,72 miljoen toegevoegd voor dezelfde periode. Na drie jaar vindt een landelijke evaluatie plaats, waarna besluitvorming plaatsvindt over continuering van de middelen tot een periode van tien jaar.

De kaders uit de aanvraag zijn nader uitgewerkt door de gemeente Den Haag, OM, politie en lokale en regionale ketenpartners. Dat heeft geresulteerd in dit uitvoeringprogramma (2023 – juni 2026). Het beslaat de komende jaren, met een gespecificeerd uitvoeringsplan voor 2023. Den Haag kiest bewust voor een dynamische aanpak. Hiermee wordt binnen de doorlooptijd van 10 jaar de ruimte behouden om mee te bewegen met de ontwikkelingen en hier de doelen en activiteiten op af te stemmen om te komen tot een breed en duurzaam effect. Ook monitoren we om te kijken of de interventies effectief zijn. Zo niet, dan passen we onze inzet daarop aan. Waar nodig zal ook worden geanticipeerd op andere acties uit het Programma Den Haag Zuidwest.

# 1 Aanleiding

In Nederland is sprake van een significante afname van jeugdcriminaliteit. Tegelijkertijd is een verontrustende stijging zichtbaar van het aantal jonge minderjarigen dat betrokken is bij ernstige criminaliteit. Deze toename, verharding en verjonging manifesteren zich op specifieke 'hotspots' in de steden. Helaas is deze ontwikkeling ook zichtbaar in Den Haag Zuidwest. In de wijken Morgenstond, Moerwijk en Bouwlust / Vrederust komen veel risicofactoren op het gebied van armoede, gezondheid, onderwijs, werk, wonen en veiligheid samen en zijn relatief weinig beschermende factoren.

Het college en de Haagse driehoek willen de toename, verjonging en verharding van de (ondermijnende) criminaliteit in Den Haag Zuidwest stevig aanpakken. Want iedere inwoner verdient een kans om veilig op te groeien in een leefbare wijk van onze mooie stad.

## 1.1

### Scope

Het programma Preventie met gezag Den Haag Zuidwest is gericht op het voorkomen dat jongeren in Den Haag Zuidwest toetreden of doorgroeien in de (ondermijnende) criminaliteit. Om zo de veiligheid en leefbaarheid in Den Haag Zuidwest te vergroten. Daarvoor is een aanpak nodig op snijvlak van preventie én gezag: we moeten perspectief bieden én grenzen stellen. We bieden daarom een structurele aanpak om het perspectief en de weerbaarheid van jongeren en gezinnen te vergroten, om beter te signaleren en om effectiever in te grijpen. Met integrale en systeemgerichte maatregelen die aansluiten bij de drijfveren van deze doelgroep en met stevige samenwerking in de keten. Zodat we kansen bieden waar mogelijk en we snel en zichtbaar grenzen stellen waar nodig.

### Definitie

Preventie met gezag valt onder de landelijke aanpak van georganiseerde, ondermijnende criminaliteit. De mid-delen zijn toegekend om gebiedsgericht de voedingsbodem voor georganiseerde en ondermijnende criminaliteit weg te nemen en te zorgen dat jongeren weerbaar worden gemaakt tegen criminaliteit of daarin niet verder afglijden. De landelijke aanpak gaat dus om jongeren in de georganiseerde en ondermijnende criminaliteit. Binnen Preventie met gezag Den Haag Zuidwest hanteren we de term (ondermijnende) criminaliteit, met nadruk op 'opstapdelicten' in opium, excessief geweld, mensenhandel en cybercriminaliteit. Dat kán gaan om georganiseerde criminaliteit of drugscriminaliteit, maar dat hoeft niet. Ook (jonge) kinderen die eerste stappen zetten in 'gewone' criminaliteit willen we in beeld hebben om te voorkomen dat ze afglijden in de georganiseerde criminaliteit.

Het programma Preventie met gezag is afgebakend tot Den Haag Zuidwest (Morgenstond, Moerwijk en Bouwlust / Vrederust). Om een waterbedeffect van Preventie met gezag op omringende wijken te beperken, investeren we met een aantal interventies ook in aanpalende wijken. Specifiek gaat het om de inzet op Maatschappelijke Diensttijd, waaronder Buurtbroeders (interventie 5), om extra online jongerenwerkers (interventie 5) en inzet boa's met het taakaccent jeugd (interventie 7). In hoofdstuk 3 worden deze interventies nader toegelicht.

De selectie van interventies en aanpalende wijken waarin de inzet vanuit Preventie met gezag wordt verbreed, onderbouwen we op basis van het recente WODC-onderzoek naar woon- en pleegbuurten. Dit onderzoek toont aan welke wijken bovengemiddeld aantal gepleegde misdrijven kent, en in welke wijken bovengemiddeld veel (jonge) daders wonen. Net als de wijken in Den Haag Zuidwest gaat het om relatief kwetsbare wijken waar veel risicofactoren op het gebied van armoede, gezondheid, onderwijs, werk, wonen en veiligheid samenkomen.

## 1.2

### Doelgroep

De doelgroep voor Preventie met gezag Den Haag Zuidwest is de hele populatie jongeren en jongvolwassenen tot 27 jaar én hun gezinnen. Jongeren kunnen al op jonge leeftijd in aanraking komen met criminaliteit en sommigen groeien daarin (snel) door. De aanpak richt zich dus ook op de jongste kinderen, omdat zij via oudere broers of zussen en/of hun sociale omgeving al jong in aanraking kunnen komen met deviant of crimineel gedrag.

Jongeren en jongvolwassenen worden in verschillende fasen van hun leven (en criminele carrière) geconfronteerd met andere risico's. Zo worden kinderen van 8 jaar op een andere manier geronseld dan 16-jarigen. Preventie met gezag moet aansluiten op deze levensfasen en bijbehorende risico's. We kiezen daarom voor een levensloopbenadering met oog voor de verschillende fasen van criminele carrières. In onderstaand schema lichten we de doelgroepen toe:

Nr.	Doelgroep	Omschrijving	Kenmerken
1.	<b>Risicjongeren</b>	Jongeren met een verhoogd risico op toetreden tot de (ondermijnende) criminaliteit	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 6 - 23 jaar</li> <li>• Nog geen criminele carrière, wel een hoger risico om betrokken te raken bij (ondermijnende) criminaliteit</li> <li>• Vaak sprake van multiproblematiek in het gezin</li> </ul>
2.	<b>Jonge aanwas</b>	Jongeren die eerste stappen zetten in de (ondermijnende) criminaliteit	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 6 - 23 jaar</li> <li>• 0 - 2 antecedenten (ondermijnende) criminaliteit</li> <li>• 2 of meer problemen op de leefgebieden</li> </ul>
3.	<b>(Snelle) doorgroeiers</b>	Jongeren die (snel) doorgroeien in de (ondermijnende) criminaliteit	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 12 - 27 jaar</li> <li>• 3 of meer antecedenten (ondermijnende) criminaliteit</li> <li>• 1 of meer problemen op de leefgebieden</li> </ul>
4.	<b>Harde kern</b>	Jongeren die een link hebben met een groter crimineel netwerk en een negatief rolmodel vormen.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 12 - 27 jaar</li> <li>• Meerdere verdenkingen van ondermijnende criminaliteit</li> <li>• Vormen een negatief rolmodel.</li> <li>• (Bewezen) link met groter crimineel netwerk</li> </ul>

Daarnaast richt het programma zich door de introductie van wijkrecht-spraak op een bredere doelgroep van inwoners van Den Haag Zuidwest. Het gaat hier om de inwoners (verdachten/rechtzoekenden) met problemen op meerdere leefgebieden bij wie enige bereidheid is om mee te werken aan hulpverlening en waarbij een beslissing van de rechter vereist is en/of behulpzaam kan zijn. Dit betekent dat ook bovengenoemde vier doelgroepen hier onderdeel van kunnen uitmaken, wanneer sprake is van multiproblematiek. De bredere doelgroep laten we in het schema buiten beschouwing.

### 1.3

## Aansluiten bij bestaande inzet

Preventie met gezag staat niet op zichzelf. Stadsbreed zet Den Haag zich met ketenpartners in om de criminaliteit en overlast onder jongeren aan te pakken. Met de lokale Persoonsgerichte Aanpak (PGA-lokaal; hieronder vallen zowel de groepsaanpak op criminele en overlastgevende jeugd en de persoonsgerichte aanpak), het actieprogramma steekwapens en jongeren en met de aanpak op gewelddadige rivaliserende jeugdgroepen. Daarbij wordt al gebruik gemaakt van bestuurlijke maatregelen, het Doorbraaklab, het Schuldenlab en het Zorg- en Veiligheidshuis. Ook hebben we een TOP X team, dat nu t.b.v. Zuidwest wordt geïntensiveerd met meer capaciteit. Dit houdt in dat het TOP X team gaat pionieren met casuïstiek die zich dieper in het georganiseerde netwerk begeeft. Voor Zuidwest blijft er aandacht voor al deze initiatieven. Binnen het programma Preventie met gezag wordt gekeken naar wat er *extra* kan of waar we kunnen pionieren voor een effectievere aanpak.

### 1.4

## Netwerk

Preventie met gezag wordt uitgevoerd door de kernpartners gemeente, OM en politie, in samenwerking met de partijen die nodig zijn voor grenzen stellen en perspectief bieden. Rode draad in de inzet van het programma is verbinding met de wijken en met wijkpartners als welzijn en scholen. We verwachten van partners dat zij wijkgericht werken. Werkenderwijs leren we waar verdere uitbreiding van het netwerk van betrokken partijen bij Preventie met gezag Den Haag Zuidwest wenselijk is. Ook hier kiezen we voor een dynamische aanpak: we doen wat nodig is en doen wat werkt.

# 2

## Ambitie, strategie en doelen

De problematiek in Den Haag Zuidwest vraagt om langdurige interventies die zowel gericht zijn op de aanpak van (ondermijnende) criminaliteit als op het bieden van een ander perspectief voor Haagse jongeren. In de aanvraag is de ambitie voor Preventie met gezag Den Haag Zuidwest geformuleerd op hoofdlijnen. In het uitvoeringsprogramma wordt de ambitie verder geconcretiseerd. Dat is gedaan met een 'doelen en inspanningen netwerk' (DIN). De ambitie is daarin uitgesplitst in vier inhoudelijke opgaven en twee programma brede opgaven. Iedere opgave heeft hoofddoelen die komende tijd aan de hand van de leidende principes worden uitgevoerd op basis van benoemde inspanningen/acties. Een visualisatie van de DIN is toegevoegd in bijlage 2.

### 2.1

#### Ambitie en strategie

Preventie met gezag Den Haag Zuidwest is gericht op het voorkomen dat jongeren in Den Haag Zuidwest toetreden of doorgroeien in de (ondermijnende) criminaliteit, om zo de veiligheid en leefbaarheid in Zuidwest te vergroten. Om dat te bereiken spreken we de ambitie uit dat jongeren in Den Haag Zuidwest opgroeien in een samenleving die hen als potentieel beschouwt en niet als probleem.

De ambitie realiseren we door inzet op het vergroten van de beschermende factoren ten aanzien van criminaliteit en het verkleinen van risicofactoren; door **perspectief bieden én grenzen stellen**. Dat vraagt inzet op leefgebieden van werk tot zorg én om stevige samenwerking in de keten. Ook tussen sociaal domein, veiligheid en justitiepartners. Het een gaat immers niet zonder het ander: *“preventie zonder repressie is tandeloos, repressie zonder preventie is eindeloos”*.

In onze strategie onderscheiden we in de ambitie vier inhoudelijke opgaven (resultaatgebieden):

- Voorkomen van jonge aanwas
- Verminderen van jonge aanwas en (snelle) doorgroeiers
- Verminderen (impact van) harde kern/negatieve rolmodellen
- Meer integrale, diepgaande en duurzame aanpak van multiproblematiek van bewoners in de wijk, waarbij een beslissing van de rechter vereist is en/of behulpzaam kan zijn

Deze inhoudelijke opgaven werken we uit in een strategie, hoofddoelen en inspanningen. Daarnaast formuleren we twee algemene doelstellingen als fundament van de aanpak:

- Een zichtbare aanpak met impact
- Inzicht en begrijpen: een gedegen informatiebeeld

## Leidende principes

- We gaan persoonsgericht en intensief aan de slag met de jongeren
- We sluiten aan bij de leefwereld, drijfveren en talenten van deze doelgroep
- De aanpak is voor en van de jongeren: zij participeren en maken onderdeel uit van de aanpak
- We leren de doelgroep begrijpen en hebben steeds beter zicht op trends, aantallen en netwerken
- We werken met alle betrokken partners wijkgericht en zijn aanwezig in de omgeving van jongeren
- We zorgen voor voldoende uitvoeringskracht met voldoende capaciteit én met passende expertise
- We zorgen voor samenhang en continuïteit in het programma en de uitvoering: we doen het samen
- We benutten experimenteerruimte in de aanpak: we ontdekken samen wat nodig is en wat werkt

## 2.2

### Strategie en hoofddoelen

De centrale opgaven zijn uitgewerkt in hoofddoelen. Deze hoofddoelen omschrijven wat gerealiseerd moet worden om de ambitie dichterbij te brengen. In hoofdstuk 3 worden de hoofddoelen verder uitgewerkt in concrete inspanningen.

In de aanvraag Preventie met gezag Den Haag Zuidwest is onderscheid gemaakt tussen het enerzijds verminderen van jonge aanwas en (snelle) doorgroeiërs en het anderzijds verminderen van (de impact van) negatieve rolmodellen uit de harde kern. Dit sluit aan bij de benadering vanuit primaire, secundaire en tertiaire preventie. Bij de uitwerking is gebleken dat interventies op deze doelgroepen overlappen. Ook maken we met zorg- en veiligheidspartners gaandeweg afwegingen over de afstemming, aanscherping en prioritering in onze gezamenlijke inzet. We bundelen daarom de inzet op beide opgaven en doelgroepen. Zo doen we recht aan de brede inzet van interventies en het dynamische karakter van het programma.

## Voorkomen van jonge aanwas

<b>Strategie</b>	We werpen barrières op voor toetreden tot de (ondermijnende) criminaliteit. Door perspectief te bieden en weerbaarheid van jongeren en ouders te vergroten, zijn jongeren minder vatbaar voor ronselen en verleiding vanuit de criminaliteit. We grijpen ook sneller in bij signalen doordat we actief zijn in de omgeving van jongeren met bewaamde professionals.
<b>Hoofddoelen</b>	<p><b>1.1 We vergroten de weerbaarheid van jongeren en hun ouders.</b> Dat doen we met interventies om jongeren minder vatbaar te maken voor verleiding en ronselen vanuit de criminaliteit, en door het pedagogisch klimaat te versterken.</p> <p><b>1.2 We vergroten het perspectief voor risicojongeren.</b> Dat doen we met een stimulerend programma in de wijken en met interventies gericht op ontwikkeling en actieve ondersteuning van de doelgroep.</p> <p><b>1.3 We versterken de (vroeg)signalering met aanwezigheid van gezag in de wijken.</b> Om signalen goed en tijdig te herkennen, delen en opvolgen is naast vroegsignalering in het sociaal domein (waaronder scholen) voldoende capaciteit nodig aan de kant van gezag met (wijk)agenten en boa's met het taakaccent jeugd. Zodat het gezag in Zuidwest zelf kan signaleren en benaderbaar is voor partners in de wijken zoals scholen.</p> <p><b>1.4 We versterken het handelingsperspectief van professionals.</b> Door te investeren in scholing voor professionals, passend aanbod voor de doelgroep 12- en toepassing van dezelfde normen door professionals in Zuidwest, versterken we het handelingsperspectief van professionals en vrijwilligers.</p>

## Verminderen van jonge aanwas en (snelle) doorgroeiers Verminderen (impact van) harde kern/negatieve rolmodellen

<b>Strategie</b>	We zorgen dat jongeren die (hun eerste) stappen zetten in of voor de (ondermijnende) criminaliteit in beeld zijn en dat passend wordt ingegrepen om doorgroeien te voorkomen. We willen het verschil maken door samen met zorg- en veiligheidspartners strategische keuzes te maken over de afstemming, aanscherping en prioritering van beschikbare inzet. Deze samenhang is voorwaardelijk voor snel en zichtbaar grenzen stellen, waarbij we altijd een perspectief bieden met actieve, integrale en systeemgerichte ondersteuning. We werken met alternatieve interventies als het reguliere aanbod voor deze doelgroep onvoldoende werkt. Zo werpen we barrières op voor doorgroeien in de criminaliteit.
<b>Hoofddoelen</b>	<p><b>2.1 We versterken de signaleringsketen.</b> Dat doen we door gericht te investeren in het goed en tijdig herkennen van signalen, informatie delen in de signaleringsketen en door te investeren in adequate opvolging van signalen.</p> <p><b>2.2 We vergroten het maatwerkgericht aanbod:</b> doen wat nodig is. We bieden ondersteuning met maatwerk en persoonsgerichte interventies op basis van perspectief bieden én grenzen stellen. Met zorg- en veiligheidspartners maken we strategische keuzes over beschikbare inzet in onder meer PGA lokaal en TOP X. We breiden de capaciteit van effectieve interventies en aanpakken uit. Ook investeren we in alternatieve interventies wanneer het reguliere aanbod onvoldoende aansluit bij de drijfveren, motieven en talenten van de (steeds jongere) doelgroep.</p> <p><b>2.3 We vergroten het perspectief van jongeren die willen stoppen met criminaliteit.</b> Er moet altijd perspectief blijven voor jongeren uit de doelgroepen jonge aanwas, (snelle) doorgroeiers en harde kern die een uitweg zoeken uit de criminaliteit. We investeren daarom in een exit-programma, in het aanstellen van een jeugd re-integratieofficier (RIO) en we investeren in aansluiting op de Integrale Persoonsgerichte Toeleiding naar Arbeid (IPTA). Daarmee bieden we maatwerk en een actieve benadering die aansluit bij de drijfveren en talenten van deze soms moeilijk te bereiken doelgroep.</p> <p><b>2.4 We vergroten de impact van straf- en bestuursrecht en interventies op de jongere en zijn omgeving.</b> Misdaad loont niet. We gaan daarom sneller, passender en meer zichtbaar grenzen stellen om tot gedragsverandering bij de doelgroep te komen. We stemmen de inzet op straffen en grenzen stellen beter af in de keten. Zo vergroten we de impact van straf en interventies op de jeugdige zelf en maken we consequenties voor de omgeving zichtbaar. Ook dringen we zo de invloed van negatieve rolmodellen uit de harde kern terug.</p>

### Ontwikkelen van een meer integrale, diepgaande en duurzame aanpak van multiproblematiek van bewoners in de wijk, waarbij een beslissing van de rechter vereist is en/of behulpzaam kan zijn

<b>Strategie</b>	In Den Haag Zuidwest kampen relatief veel bewoners met meervoudige problematiek. Dat kunnen we vanuit Preventie met gezag niet oplossen, maar we kunnen met wijkrechtspraak wel een bijdrage leveren op het snijvlak van preventie en gezag. Naast integrale ondersteuning van jongeren in de overige hoofddoelen, investeren we met wijkrechtspraak daarom in het duurzaam oplossen van uiteenlopende, meervoudige problemen waarbij een beslissing van de rechter vereist is en/of behulpzaam kan zijn.
<b>Hoofddoelen</b>	<b>3.1 We werken aan een meer integrale, diepgaande en duurzame aanpak van multiproblematiek van bewoners in de wijk, waarbij een beslissing van de rechter vereist is en/of behulpzaam kan zijn.</b> Dat doen we door het introduceren van wijkrechtspraak. Inwoners met meerdere problemen hoeven niet voor elk afzonderlijk probleem naar de rechtbank, maar kunnen naar de wijkrechtbank in Zuidwest voor het integraal afdoen van zaken op zitting.

### Algemeen

<b>Strategie</b>	Voor het realiseren van de vier inhoudelijke opgaven, zijn er ook twee algemene en programmabrede doelstellingen nodig. Deze dragen als fundament voor de aanpak bij aan de overige opgaven.
<b>Hoofddoelen</b>	<p><b>4.1 Een zichtbare aanpak met impact.</b> Het zichtbaar maken van de aanpak doen we met een integrale communicatiestrategie gericht op alle jongeren en jongvolwassenen tot 27 jaar en hun gezinnen. Daarbij richten we ons op perspectief, door positieve rolmodellen zichtbaar te maken. En op gezag, door te laten zien dat misdaad niet loont. Zo vergroten we de bewustwording, maken we zichtbaar dat grenzen worden gesteld en laten we zien dat jongeren in de criminaliteit altijd een alternatief hebben. De strategie bevat zowel interventies die worden ingezet via communicatie (zoals een sms-bom), als de inzet van communicatie om lopende interventies zichtbaar uit te dragen voor een groter (preventief) effect.</p> <p><b>4.2 Inzicht, duiden en begrijpen: een goed informatiebeeld.</b> Voor het programma is zicht op de doelgroep en het begrijpen van de doelgroep belangrijk. We investeren daarom in een accuraat, actueel en bruikbaar informatiebeeld. Het informatiebeeld bevat een overzicht van aantallen, trends en fenomenen op wijk- en buurniveau. Daarvoor is het nodig om met de driehoekspartners en ketenpartners te onderzoeken welke relevante informatie beschikbaar is, en hoe deze te ontsluiten, te analyseren, te delen en te duiden. En om nader te onderzoeken hoe deze inzichten kunnen worden gebruikt om tot een gerichtere aanpak te komen, binnen de randvoorwaarden van onder meer privacy. Dit krijgt vorm in een doorlopend, cyclisch proces gedurende de hele uitvoering van Preventie met gezag. Op basis van ervaringen in het programma en inzichten uit de data wordt ook een onderzoeksagenda opgesteld. Het informatiebeeld wordt ook gebruikt om invulling te geven aan de monitoring van het programma.</p>



# 3

## De aanpak Preventie met gezag Den Haag Zuidwest

In dit hoofdstuk lichten we toe wat we komende jaren in Den Haag Zuidwest gaan doen om de ambitie en centrale opgaven te realiseren. Per opgave zetten we daarvoor de geselecteerde maatregelen uiteen. De uitwerking is tot stand gekomen samen met de partners van Preventie met gezag.

### 3.1

### Programmalijnen

De hoofddoelen uit hoofdstuk 2 zijn nader uitgewerkt in interventies. Hieronder is het overzicht van interventies schematisch weergegeven, waarbij we opmerken dat interventies kunnen bijdragen aan meerdere doelstellingen. In paragraaf 3.2 worden de interventies nader uitgewerkt in inspanningen.

Voorkomen jonge aanwas	
Doelstelling	Interventie
1.1 – Vergroten weerbaarheid	1. Jongeren actief inzetten voor hun wijk 2. Versterken ouderbetrokkenheid 3. Extra ondersteuning op scholen
1.2 – Perspectief voor jongeren	4. Uitbreiden en versterken coördinatie (extra) jongerenlocaties 5. Inzet specialistisch jongerenwerk 6. Extra toeleiding naar werk en opleiding
1.3 – Versterken (vroeg)signalering	7. Vergroten aanwezigheid gezag in de wijk
1.4 – Handelingsperspectief professionals	8. Scholing professionals

Verminderen jonge aanwas en (snelle) doorgroeiers Verminderen (impact van) harde kern/negatieve rolmodellen	
Doelstelling	Interventie
2.1 – Effectiever signaleren	9. Versterken signaleringsketen
2.2 – Vergroten maatwerkgericht aanbod	10. Strategische keuzes inzet ketenpartners 11. Alternatief interventiepalet 12. Passend jeugdhulpaanbod doelgroep 12- 13. Intensiveren maatwerkeraanbod
2.3 – Versterken perspectief uittreders	14. Ondersteunen uittreders (exit-programma)
2.4 – Vergroten impact straf en interventies	15. Sneller, passend en zichtbaar grenzen stellen

Ontwikkelen van een meer integrale, diepgaande en duurzame aanpak van multiproblematiek van bewoners in de wijk, waarbij een beslissing van de rechter vereist en/of behulpzaam kan zijn

Doelstelling	Interventie
3.1 – Meer integrale oplossing meervoudige problematiek waarbij een beslissing van de rechter vereist of behulpzaam is	16. Realiseren wijkrechtspraak

Algemeen

Doelstelling	Interventie
4.1 – Een zichtbare aanpak met impact	17. Integrale communicatiestrategie
4.2 – Inzicht, duiden en begrijpen	18. Zorgen voor een goed informatiebeeld
	19. Onderzoeksagenda Preventie met gezag

## Geoperationaliseerde doelen, inspanningen en resultaten

In deze paragraaf werken we de interventies nader uit. Voor 2023 wordt deze uitwerking concreter weergegeven, voor de periode 2024-2026 globaler. Den Haag kiest in dit programma bewust voor een dynamische aanpak. Met deze uitwerking kiezen we een duidelijke richting, maar behouden we gedurende de uitvoering ruimte om met voortschrijdend inzicht mee te bewegen met ontwikkelingen in het gebied Den Haag Zuidwest.

### Doelstelling 1.1: Vergroten weerbaarheid

#### Interventie 1: jongeren actief inzetten voor hun wijk

##### Toelichting

We verbreden en versterken de betrokkenheid van jongeren in Zuidwest. Zo ervaren jongeren meer eigenaarschap voor hun wijk en sluiten interventies van Preventie met gezag beter aan bij de behoefte van deze jongeren. Hiermee geven we uitvoering aan de moties 'Geef jongeren de kans mee te praten over hun eigen toekomst in Den Haag Zuidwest' (RIS314346) en 'Betrek jongeren en hun ouders bij aanpak Zuidwest' (RIS314348) uit de Haagse gemeenteraad.

##### Afbakening doelgroep

De interventie is gericht op de volledige groep risicojongeren. Doordat participatie van jongeren als doorlopend uitgangspunt wordt gehanteerd, komt deze interventie ten goede aan het hele programma.

Inspanningen	Resultaat/bijdrage aan doel	Q1	Q2	Q3	Q4
Stadsdeel Escamp herijkt zijn opdracht aan welzijn voor jeugdleden. Daarbij specificeert het eisen aan diversiteit van jeugdleden als afspiegeling van de wijk.	Duidelijkheid over verbeteringen binnen de reguliere opdracht aan welzijn.				
De gemeente werkt samen met jongeren, de wijken en het stadsdeel een ambitie uit om in iedere wijk in Zuidwest minimaal één jeugdraad op te zetten. Deze jeugdleden zijn met inhoudelijke thema's ook gericht op het Nationaal Programma Zuidwest.	Een concreet plan waarmee in de tweede helft van 2023 nieuwe jeugdleden worden opgezet c.q. bestaande jeugdleden worden versterkt om betrokkenheid van jongeren in Zuidwest te verbreden..				
Vanaf Q3 wordt per wijk een jeugdraad gerealiseerd. Capaciteit is beschikbaar voor ondersteuning en een passend programma. Voor de jeugdleden is jaarlijks een budget beschikbaar om plannen te realiseren om het perspectief van jongeren te vergroten.	Minimaal 4 divers samengestelde jeugdleden als afspiegeling van de wijken zijn actief in Zuidwest. Jongeren maken plannen om het perspectief van jongeren in de wijken te vergroten.				
Jongeren participeren in het hele programma Preventie met gezag en denken mee hoe interventies aansluiten bij hun leefwereld. Bijvoorbeeld door betrokkenheid bij het bijbanenloket.	Een diverse groep jongeren participeert in Preventie met gezag. Daardoor sluit de aanpak aan bij de leefwereld van jongeren.				

##### Inzet 2024-2026

De ondersteuning van jeugdleden wordt in de periode 2024-2026 doorgezet. Per wijk is minimaal één jeugdraad actief met een diverse samenstelling. Voor deze jeugdleden blijft een jaarlijks budget beschikbaar om ideeën van jongeren te realiseren. Ook blijven jongeren actief om de aanpak aan te scherpen naar de leefwereld van jongeren.

**Interventie 2: versterken ouderbetrokkenheid**

**Toelichting**

We versterken de pedagogische basis in Den Haag Zuidwest door de weerbaarheid van ouders te vergroten. Ouders kunnen een rol spelen bij het opbouwen van weerbaarheid tegen invloeden van (ondermijnende) criminaliteit. Dat doen we door ouders te betrekken en hen met training, ondersteuning en tools in staat te stellen om de signalen van beginnende activiteiten in de criminaliteit te herkennen en hierover met hun kinderen in gesprek te gaan en te blijven.

**Afbakening doelgroep**

De interventie is gericht op (kwetsbare) ouders van de volledige groep risicojongeren in Den Haag Zuidwest.

Inspanningen	Resultaat/bijdrage aan doel	Q1	Q2	Q3	Q4
In Zuidwest worden positieve ervaringen opgedaan met ouderinitiatieven (buurtmoeders en -vaders). We geven een impuls aan bestaande ouderinitiatieven en zetten nieuwe initiatieven op. Zo worden ouders uit Zuidwest vanuit ontmoetingslocaties betaald ingezet als kartrekker om nieuwe ouders te betrekken en de verbinding met onder meer scholen en ondersteuningsmogelijkheden in de wijk te realiseren.	Ouderbetrokkenheid neemt toe waardoor het onderwerp meer bespreekbaar wordt en ouders met een meer vergelijkbare blik naar het onderwerp kijken. Vaders en moeders in Zuidwest zijn beter in staat hun vragen en zorgen te bespreken.				
Om ouders te ondersteunen “hoe” zij hun kinderen kunnen aanspreken, voegen we middelen toe aan de reguliere opdracht aan welzijn. Welzijn zet in op (weerbaarheids-)trainingen, tools en instrumenten om het handelingsperspectief van ouders te vergroten via ontmoetingslocaties in de wijken. Het aanbod wordt samen met ouders, ouderinitiatieven en professionals in de wijk ontwikkeld. Daarbij wordt rekening gehouden met meertaligheid en laaggeletterdheid.	Verskillende doelgroepen binnen de groep (kwetsbare) ouders in Den Haag Zuidwest hebben meer concreet handelingsperspectief, waardoor zij beter in staat zijn signalen te herkennen en hun kinderen te helpen én aan te spreken.				
Waar dit van meerwaarde is, zal gebruik worden gemaakt van de expertise en het aanbod van het Project Dealbrakers van het Regionaal Informatie- en Expertise Centrum (RIEC).					

**Inzet 2024-2026**

De versterking van ouderbetrokkenheid wordt in de periode 2024-2026 doorgezet. Gedurende 2023 evalueren we met betrokkenen in de wijk of het aanbod aansluit bij de behoefte; waar nodig wordt in de opdracht bijgestuurd of worden succesvolle initiatieven geïntensiveerd.

**Interventie 3: extra ondersteuning op scholen**

**Toelichting**

We versterken de pedagogische basis in Zuidwest door de weerbaarheid van scholen te vergroten, en door via de scholen de (mentale) weerbaarheid van jongeren en ouders te vergroten. Scholen kunnen een rol spelen bij het opbouwen van (mentale) weerbaarheid tegen invloeden van (ondermijnende) criminaliteit. Dat doen we door leerkrachten te betrekken en hen met training en tools in staat te stellen om de signalen van beginnende activiteiten in de criminaliteit te herkennen en hierover met kinderen, ouders en professionals in gesprek te gaan en te blijven. En door in te zetten op de mentale weerbaarheid van kinderen waardoor ze minder ontvankelijk worden voor verleidingen uit het criminele circuit. Hierbij leggen we verbinding met de Integrale Preventieaanpak vanuit het coalitieakkoord.

**Afbakening doelgroep**

De interventie is gericht op de groep risicojongeren, hun ouders en betrokkenen/professionals in hun omgeving. We kiezen daarom voor het benaderen van zowel het primair als het voortgezet onderwijs.

Inspanningen	Resultaat/bijdrage aan doel	Q1	Q2	Q3	Q4
Om weerbaarheid van ouders via scholen te versterken, investeren we in brugfunctionarissen. Deze ondersteunen ouders vanuit school bij het vinden van ondersteuning bij uiteenlopende vragen. Ze slaan een brug tussen ouders en school en zorgen voor verbinding met organisaties in de wijk die van betekenis kunnen zijn voor de gezinnen. We investeren samen met OCW om 9 FTE beschikbaar te stellen aan alle 18 basisscholen in Zuidwest.	Ouders zijn beter in staat om passende zorg en ondersteuning te vinden, waardoor ouders minder kwetsbaar zijn en weerbaarder voor invloeden uit de criminaliteit.				
Scholen in Zuidwest hebben uiteenlopende ondersteuningsbehoeften. We spreken met PO- en VO-scholen en maken samen met hen en OCW een vraaggericht ondersteuningsplan. Samen bepalen we welke gefaseerde inzet haalbaar en wenselijk is binnen de beschikbare middelen. Met OCW stemmen we ook het beschikbaar aanbod op weerbaarheid drugs- en drankgebruik af. We bieden de scholen voor het ondersteuningsplan in ieder geval mogelijkheden op: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Training van docenten</li> <li>• Haltsprekuren VO-scholen</li> <li>• Weerbaarheidstraining voor leerlingen en/of ouders (in 2023 worden op twee scholen in Zuidwest weerbaarheidstrainingen met financiering via het Breed Offensief Tegen Ondernijnde Criminaliteit (BOTO) uitgevoerd)</li> </ul> In de tweede helft van 2023 maken we een gedegen plan van aanpak voor de scholen voor schooljaar 2024-2025. Waar dit van toegevoegde waarde is, maken we gebruik van de inzet en expertise van Project Dealbreakers van het RIEC.	Met scholen en OCW is een eerste vraaggericht ondersteuningsplan ontwikkeld voor schooljaar 2023-2024.  De ondersteuning wordt gefaseerd ingezet en draagt bij aan de weerbaarheid van docenten, ouders en leerlingen, en versterkt vroegsignalering en het opvolgen van signalen.				
We willen samen met de twee VO-scholen onderzoeken of gestart kan worden met een jongerenrechtbank op deze scholen.  Hierbij worden leden van de Jongerenrechtbank d.m.v. een aantal trainingen van Stichting Jongerenrechtbanken opgeleid tot rechter, aanklager namens de school en advocaat. Door jongeren te betrekken bij het oplossen van incidenten en conflicten binnen en rondom de school, wordt de conflictvaardigheid van hen vergroot en dit leidt tot een veiliger schoolklimaat.  Het gaat hierbij om kleine zaken tussen jongeren of gebeurtenissen op school die soms zouden kunnen belanden in het strafrechtelijke circuit, maar waarvoor betrokkenen in plaats van aangifte de jongerenrechtbank willen inzetten. De school checkt na een gebeurtenis altijd eerst bij de politie of er ernstige bezwaren zijn tegen behandeling door de Jongerenrechtbank. Dit kan het geval zijn als iemand al vaker met de politie in aanraking is geweest. Of als zorg meer op zijn plek is.	Besluit over mogelijke start van twee jongerenrechtbanken op de twee VO-scholen in Zuidwest en mogelijk al start opzet jongerenrechtbanken.				
Vanuit de BOTO-middelen de applicatie / het platform 'Indicator' als pilot (door)ontwikkeld op 2 ROC locaties in Zuidwest. De applicatie biedt een preventieve scan op meerdere thema's op klasniveau en een gericht aanbod voor docenten voor gespreksvoering in de klas. We volgen de voortgang en uitkomsten van de evaluatie om te bepalen of deze applicatie vanaf 2024 voortgang of versterking vanuit Preventie met gezag behoeft.	Signalen worden beter gedeeld, waardoor leerlingen met problematiek eerder en beter in beeld komen. Docenten ervaren handelingsperspectief: zij zijn beter in staat om te bepalen wat zij bij signalen kunnen doen.				

#### Inzet 2024-2026

De extra ondersteuning op scholen wordt in de periode 2024-2026 doorgezet. Daarbij wordt gedurende 2023 een meer gedegen ondersteuningsplan gemaakt met de scholen, voor een verder verbeterde ondersteuning in 2024-2025. Waar mogelijk wordt gebruik gemaakt van nieuw ondersteuningsaanbod.

## Doelstelling 1.2: Perspectief voor jongeren

### Interventie 4: uitbreiden en versterken coördinatie (extra) jongerenlocaties

#### Toelichting

Om het perspectief op opleiding, werk en inkomen te vergroten, geven we de reguliere inzet vanuit het stadsdeel een impuls door extra te investeren in de coördinatie en het programmatisch aanbod op de jongerenlocaties in Den Haag Zuidwest.

De afgelopen twee jaar zijn er met hulp van de Regiodeal extra jongerenlocaties geopend. Hiervoor is nog geen structureel budget. Met preventie met gezag willen we vier locaties structureel financieren met het aanstellen van een coördinator voor de locatie en een goed lopend programma dat bijdraagt aan de reguliere inzet van welzijn op de vijf O's: Ontmoeten, Ondersteunen, Ontspannen, Ontwikkelen en Ondernemen. Inzet vanuit partners en andere interventies op het bieden van perspectief worden ook op de jongerenlocaties gerealiseerd.

#### Afbakening doelgroep

De interventie is gericht op de volledige groep risicojongeren: jongeren met een verhoogd risico op toetreden tot de (ondermijnende) criminaliteit. Omdat de jongerenlocaties ook fungeren als plek waar aanbod op toeleiding naar werk en opleiding wordt gerealiseerd, komen jongerenlocaties ook ten goede aan perspectief voor jonge aanwas en (snelle) doorgroeiers.

Inspanningen	Resultaat/bijdrage aan doel	Q1	Q2	Q3	Q4
<p>We stellen structureel middelen beschikbaar voor een coördinator op de bestaande locaties Heeswijkplein, Van Baerlestraat en de Dreef114. In de wijk Morgenstond wordt een coördinator aangesteld en wordt de locatie nader bepaald.</p> <p>De coördinator is verantwoordelijk voor het bereiken van een brede groep risicojongeren als een diverse afspiegeling van de wijk en een programmatisch aanbod op de locatie. Coördinatoren werken daarbij minimaal samen met stadsdeel Escamp, jongerenwerk, (wijk)agenten, boa's met het taakaccent jeugd, scholen en jongerenpunt070.</p>	<p>Op 4 jongerenlocaties is structureel een coördinator beschikbaar die zorgdraagt voor het bereiken van een diverse doelgroep uit de wijken en een programmatisch aanbod.</p>				
<p>We formuleren in afstemming met stadsdeel Escamp criteria voor het programma op de jongerenlocaties. In het reguliere aanbod komt ontmoeten en ontspannen al tot uiting, maar extra inzet is nodig op ontwikkelen, ondersteunen en ondernemen; van huiswerkbegeleiding, samenwerken met jongerenpunt070 tot persoonlijke weerbaarheid van jongeren. Het programmatisch aanbod wordt periodiek geëvalueerd met de coördinatoren.</p>	<p>De jongerenlocaties bieden een programma dat voldoet aan de eisen van de gemeente, en stimuleert daarmee een brede groep jongeren op ontwikkelen, ondersteunen en ondernemen.</p>				

#### Inzet 2024-2026

De inzet op het uitbreiden en versterken van (extra) jongerenlocaties wordt in de periode 2024-2026 doorgezet. Gedurende 2023 evalueren we met het stadsdeel, de coördinatoren en betrokkenen partijen in de wijk of de coördinatie en het aanbod aansluit bij de behoefte; waar nodig wordt in de opdracht bijgestuurd of worden succesvolle initiatieven geïntensiveerd.

## Interventie 5: inzet specialistisch jongerenwerk

### Toelichting

Jongerenwerk bereikt niet de volledige groep risicjongeren. Daarvoor zijn andere vaardigheden nodig, net als het online benaderen van jongeren. We versterken daarom de inzet van specialistisch jongerenwerk in Den Haag Zuidwest. Inzet van jongerenwerkers met passend specialisme moet bijdragen aan het online én op locatie bereiken van een brede groep risicjongeren.

### Afbakening doelgroep

De interventie is gericht op de volledige groep risicjongeren: jongeren met een verhoogd risico op toetreden tot de (ondermijnende) criminaliteit. Met deze interventie zetten we ook in op de groep jonge aanwas en (snelle) doorgroeiers.

Inspanningen	Resultaat/bijdrage aan doel	Q1	Q2	Q3	Q4
<p>Stadsdeel Escamp stelt in haar reguliere opdracht aan welzijn eisen aan het bereiken van een gedifferentieerde groep risicjongeren. Vanuit Preventie met gezag denken we mee welke specialistische kennis en expertise nodig is voor de doelgroep risicjongeren. Vanuit Preventie met gezag investeren we aanvullend in:</p> <p>Twee online jongerenwerkers. Niet alle risicjongeren zijn op straat te bereiken; vaardigheden zijn nodig om een brede groep risicjongeren digitaal te bereiken en te binden.</p> <p>Extra inzet van de straatcoaches. Sinds 2020 worden de straatcoaches ingezet op de overlastlocaties in de stad. Deze vorm van specialistisch jongerenwerk is ook gericht om jongeren actief door te verwijzen naar het reguliere jongerenwerk, school of werk.</p>	<p>In het reguliere jongerenwerk wordt toegewerkt naar meer specialistisch jongerenwerk en de beschikbaarheid van specialistische functies jongerenwerk. Daardoor wordt een bredere en meer gedifferentieerde groep risicjongeren bereikt.</p>				
<p>In Den Haag Zuidwest zijn meerdere initiatieven aanwezig die vallen onder de noemer 'Maatschappelijke Diensttijd' [MDT], waaronder de projecten zoals Buurtbroeders (in 2023 gefinancierd vanuit BOTO), School des levens en Follow your dreams.</p> <p>Het stadsdeel inventariseert het beschikbare aanbod MDT in Zuidwest. Vanuit Preventie met gezag wordt daar nodig een extra impuls geboden, waarbij we inzetten op een goede spreiding van aanbod. Ook stimuleren we projecten die een toevoeging kunnen zijn op het reguliere aanbod van Welzijn zoals het project MasterPeace.</p>	<p>Een bredere en gedifferentieerde groep risicjongeren wordt door het jongerenwerk bereikt.</p>				

### Inzet 2024-2026

De inzet op specialistisch jongerenwerk wordt in de periode 2024-2026 doorgezet. Gedurende 2023 evalueren we met het stadsdeel en welzijn of het aanbod aansluit bij de behoefte; waar nodig wordt in de opdracht bijgesteld. Ook gerichte intensivering of uitbreiding van het aanbod MDT behoort in 2024-2026 tot de mogelijkheden.

**Interventie 6: extra toeleiding naar werk en opleiding**
**Toelichting**

We investeren extra in het toeleiden naar werk en opleiding. Daarvoor sluiten we aan bij bestaand aanbod van de gemeente en investeren we in extra capaciteit van het Jongerenpunt 070. Daarmee zorgen we voor outreachende inzet voorbij de reguliere wettelijke taken en betere aansluiting van de dienstverlening bij de doelgroep, rolmodellen en stakeholders.

**Afbakening doelgroep**

De interventie is gericht op de groep risicojongeren, en komt ook ten goede aan de doelgroepen jonge aanwas en (snelle) doorgroeiers. Deze interventie sluit aan bij inspanning voor deze doelgroepen.

Inspanningen	Resultaat/bijdrage aan doel	Q1	Q2	Q3	Q4
<p>We investeren in 2 fte integrale casemanagers (of 2 fte lifestyle-casemanagers) in het preventieve team VSV. De casemanagers werken outreachend voor Zuidwest en zoeken samenwerking met jongerenlocaties en scholen voor programmatisch aanbod op ontwikkelen en ondersteunen, en het (online én op locatie) bereiken van moeilijk bereikbare risicojongeren. Inzet van de casemanagers is gericht op jongeren vanaf 14 jaar. We stellen eisen aan talentherkenning, -ontwikkeling en het organiseren van kansen in de wijk. Periodiek evalueren we samen met de casemanagers en de strategie om deze doelgroep te bereiken.</p>	<p>Minimaal 100 moeilijk te bereiken risicojongeren zijn doorverwezen / gekoppeld aan een passende opleiding of baan, aansluitend bij hun specifieke talenten.</p> <p>Per jaar worden er minimaal 3 kleinschalige banenmarkten georganiseerd voor Zuidwest én één grote banenmarkt voor stadsdeel Escamp.</p>				
<p>We geven een impuls aan het bijbanenloket: een lokaal initiatief van gemeente, ondernemers en scholen in Zuidwest, gericht op het toeleiden van jongeren naar bijbanen en het vergroten van het aantal bijbanen. Het bijbanenloket start dit jaar met aanwezigheid op het Zuidwest College. Voor 2024-2026 is de ambitie om dit ook op het Roemer Visscher College te organiseren.</p> <p>De financiële impuls is bedoeld voor het financieren voor bijbanen bij het ontwikkelen van het initiatief, voor (extra) passende activiteiten voor de jonge doelgroep en voor het ontwikkelen van mogelijkheden om 'handgeld' te verdienen voor de doelgroep 15- die nog niet (volledig) werkgericht is. Bijzondere aandacht gaat daarbij uit naar aanbod voor de doelgroep 13-.</p>	<p>Jongeren weten de weg naar bijbanen te vinden, waardoor ze zichzelf ontwikkelen en minder gevoelig zijn voor de financiële verleiding van de criminaliteit.</p>				
<p>Het Jongeren Perspectiefonds (JPF) biedt ondersteuning aan jongeren met schulden. Er zijn signalen dat voor een specifieke groep risicojongeren het reguliere aanbod (duur van 3 jaar) te lang is. We onderzoeken in 2023 – samen met het JPF – in hoeverre het verkorten van het traject voor een specifieke doelgroep wenselijk en haalbaar is, en zo ja voor welke specifieke groep.</p>	<p>Inzicht in wenselijke mogelijkheden voor het verkorten van het JPF-traject voor een specifieke doelgroep en een mogelijk plan voor 2024 en verder.</p>				

**Inzet 2024-2026**

De inzet op extra toeleiding naar werk en opleiding wordt in de periode 2024-2026 doorgezet. Gedurende 2023 evalueren we met steunpunt070 en de jongerenlocaties of het aanbod aansluit bij de behoefte; waar nodig wordt in de opdracht bijgestuurd. Inzet vanuit Preventie met gezag op het JPF behoort in 2024-2026 tot de mogelijkheden.



## Doelstelling 1.3: Versterken (vroeg)signalering

### Interventie 7: vergroten aanwezigheid gezag in de wijk

#### Toelichting

Om te zorgen dat in Den Haag Zuidwest signalen goed en tijdig worden herkend, gedeeld en opgevolgd, is naast signalering vanuit sociaal domein (waaronder scholen) voldoende capaciteit nodig aan de kant van gezag met (wijk)agenten jeugd en boa's met het taakaccent jeugd. Zodat het gezag in Zuidwest voldoende en zichtbaar aanwezig is in de vier leefwerelden van de jongeren: school, gezin (thuis), straat én digitaal. Zodat (wijk)agenten en boa's met het taakaccent jeugd zelf vroegtijdig kunnen signaleren en benaderbaar zijn voor partners in de wijken zoals scholen.

#### Afbakening doelgroep

De interventie is gericht op de volledige groep risicojongeren: jongeren met een verhoogd risico op toetreden tot de (ondermijnende) criminaliteit. De interventies komen ook ten goede aan jonge aanwas en (snelle) doorgroeiërs.

Inspanningen	Resultaat/bijdrage aan doel	Q1	Q2	Q3	Q4
<p>De voorwaarde voor vroegsignalering is aanwezigheid van politie, in de functie van een Senior GGP Jeugd. In Q3 wordt 2 fte toegevoegd aan de capaciteit in Zuidwest.</p> <p>De focus op jeugd maakt gerichte inzet op de doelgroep mogelijk. Zo is de Senior GGP Jeugd regelmatig aanwezig op scholen en is deze medeverantwoordelijk voor een gerichte aanpak op hot times, hot spots, hot groups en hot shots van criminaliteit en overlast. De Senior GGP Jeugd is tevens regiehouder voor PGA lokaal.</p>	<p>Meer zichtbaarheid van 'gezag' in de wijk. Voor ouders en professionals is het eenvoudiger en laagdrempeliger om signalen te delen. De samenwerking tussen politie, school en welzijn verloopt effectiever.</p>				
<p>Momenteel wordt de beschikbaarheid van 2 fte boa's met een taakaccent jeugd in Den Haag Zuidwest gefinancierd vanuit de BOTOOC-middelen. Deze boa's vormen een verbinding tussen (wijk)agent, welzijnswerk en scholen. Ook leggen deze boa's zelf contact met jongeren en monitoren zij plekken in de wijk waar jongeren samenkomen.</p> <p>In 2023 wordt ingezet op het verbreden van de inzet van -boa's met het taakaccent jeugd van Moerwijk naar meerdere wijken in Zuidwest. In 2023 wordt bezien op welke wijze de inzet van boa's met het taakaccent jeugd wordt gecontinueerd en wat daarvoor nodig is.</p>	<p>Meer zichtbaarheid van 'gezag' in de wijk. Voor ouders en professionals is het eenvoudiger en laagdrempeliger om signalen te delen. De samenwerking tussen politie, welzijn en school verloopt beter en effectiever.</p>				

#### Inzet 2024-2026

De inzet op vroegsignalering risicojongeren wordt in de periode 2024-2026 doorgezet. Gedurende 2023 evalueren we met de overlegtafels, politie en handhaving of het aanbod en beschikbare capaciteit aansluit bij de behoefte; waar nodig wordt in de opdracht of intensiteit bijgestuurd. In 2023 wordt bezien op welke wijze de inzet van boa's met het taakaccent jeugd wordt gecontinueerd in de periode 2024-2026 en wat daarvoor nodig is.

## Doelstelling 1.4: Handelingsperspectief professionals

### Interventie 8: scholing professionals

#### Toelichting

We vergroten het handelingsperspectief voor professionals, zodat zij passend kunnen acteren vanuit hun eigen verantwoordelijkheid. Daarbij zorgen we dat professionals over vakkennis beschikken en dezelfde normen hanteren.

#### Afbakening doelgroep

De interventie is gericht op de volledige groep risicjongeren: jongeren met een verhoogd risico op toetreden tot de (ondermijnende) criminaliteit. De inzet is echter niet strik afgebakend tot deze doelgroep; interventies komen ook ten goede aan jonge aanwas, (snelle) doorgroeiers en – in mindere mate – harde kern.

Inspanningen	Resultaat/bijdrage aan doel	Q1	Q2	Q3	Q4
<p>We bieden jongerenwerkers een verplicht leertraject aan om voldoende vakkennis en gedeelde normen te garanderen. Naast kennis over het fenomenen als ronselen en criminele uitbuiting, investeren we in methoden als online werken en gespreksvoering (grenzen stellen). Onder begeleiding van het programma en stadsdeel Escamp worden ook normen geëxpliciteerd over bijvoorbeeld omgaan met signalen en het doen van melding of aangifte.</p> <p>Het leertraject wordt aangeboden in samenwerking met stadsdeel Escamp. Vanuit Preventie met gezag zetten we hiervoor een opdracht uit. Gaandeweg wordt bekeken of ook andere ketenpartners bij dit leertraject aansluiten.</p>	<p>Jongerenwerkers zijn in staat om een brede groep risicjongeren te bereiken - op locatie en online – en om effectief invulling te geven aan zowel perspectief bieden als grenzen stellen. Dat doen zij op basis van dezelfde normen zoals geformuleerd in het leertraject.</p>				
<p>Risicjongeren en (kwetsbare) gezinnen zijn vaak in beeld bij verschillende ketenpartners. We investeren daarom in een breed aanbod doelgroeptraining voor ketenpartners en professionals. Zo wordt bij uitbreiding van de PGA lokaal (interventie 13) doelgroeptraining aangeboden aan de partners. Het scholingsaanbod richt zich op kennis en kunde van signaleren en de inzet van passende interventies met afstemming tussen partners. Ook investeren we in het trainen van (meer) gezinscoaches met BASTA!- methodiek, zodat gezinscoaches signalen kunnen herkennen met handelingsperspectief om daar opvolging aan te geven.</p> <p>Partners zetten ook zelf deskundigheidsbevordering in. Zo investeert politie voor haar basisteams en recherche in extra digitale vaardigheden en deskundigheid op straat.</p>	<p>Professionals van verschillende ketenpartners beschikken over de juiste kennis en vaardigheden om signalen te herkennen, te delen en weten hoe ze moeten opvolging aan signalen moeten geven in samenwerking met school, (wijk)agent, etc.</p>				

#### Inzet 2024-2026

De inzet op handelingsperspectief wordt in de periode 2024-2026 doorgezet. Gedurende 2023 evalueren we met het stadsdeel, jongerenwerk en partners uit de doelgroeptraining of het aanbod aansluit bij de behoefte; waar nodig wordt in de opdracht bijgesteld. Ook gerichte intensivering of uitbreiding van scholingsaanbod richting onder meer boa's met het taakaccent jeugd en de (wijk)agent jeugd behoort tot de mogelijkheden.

## Doelstelling 2.1: Effectiever signaleren

### Interventie 9: versterken signaleringsketen

#### Toelichting

De (jonge) plegers van strafbare feiten gelinkt aan de georganiseerde misdaad willen we goed in beeld hebben. Tegelijkertijd worden de doelgroepen risicojongeren, jonge aanwas, (snelle) doorgroeiers en harde kern al bij veel verschillende partijen en overlegtafels besproken. We willen daarom ook de beschikbare informatie en signalen zo goed mogelijk afstemmen, zodat waar mogelijk vroegtijdig en systeemgericht kan worden ingegrepen. We verbeteren de signalering door de keten van partijen en overlegtafels vanuit bestaande structuren te versterken met meer kennis, capaciteit en samenhang. Het versterken van de signaleringsketen sluit aan bij de investeringen in (vroeg)signalering risicojongeren met extra capaciteit (wijk)agenten jeugd en boa's met het taakaccent jeugd (interventie 7) en investeringen in expertise van bijvoorbeeld jeugdgezinsbeschermers (interventie 8).

#### Afbakening doelgroep

De interventie is gericht op zowel de groep jonge aanwas, (snelle) doorgroeiers als de groep risicojongeren (jongeren met een verhoogd risico op toetreden tot de (ondermijnende) criminaliteit) en - in mindere mate – de harde kern. De inzet op (vroeg)signalering is niet strikt afgebakend tussen deze doelgroepen.

Inspanningen	Resultaat/bijdrage aan doel	Q1	Q2	Q3	Q4
In Zuidwest zijn meerdere overlegtafels actief bij kwetsbare gezinnen, risicojongeren en jonge aanwas. We investeren doorlopend in een bredere blik van deze overlegtafels. Zo investeren we bij interventie 8 in het trainen van (meer) professionals met de BASTA!-methode. Zodat professionals aan de overlegtafels bewust zijn van risico's en signalen hierover (inclusief criminele uitbuiting) kunnen herkennen én opvolgen.	Professionals op verschillende overlegtafels zijn bekend met risicojeugd, waardoor zij meer signalen herkennen, delen en daarmee bijdragen aan passende, samenhangende opvolging.				
We verbeteren de signalering van jonge aanwas en (snelle) doorgroeiers door de keten van partijen en overlegtafels te versterken. Dat doen we vanuit de bestaande structuren. Het is bijvoorbeeld ambitie om meer samenhang te organiseren in het delen van signalen en informatie tussen de forensische tafel 12-, PGA lokaal, TOP X en het Zorg- en Veiligheidshuis (ZVHH). In 2023 concretiseren de betrokken partijen werkende weg samen de prioriteiten in deze inspanning.  Privacy moet goed geregeld zijn voor het versterken van de signaleringsketen. We stellen een privacy deskundige <sup>1</sup> aan om te zorgen dat het ontwikkelen van nieuwe kaders voor informatiedeling op basis van 'leren door te doen' verantwoord plaatsvindt. Daarbij inventariseren we ook welke aanpassingen nodig zijn in convenanten en wetgeving om het delen van signalen te faciliteren.	Betrokken ketenpartners en overlegtafels bij de doelgroepen risicojongeren, jonge aanwas en (snelle) doorgroeiers hebben een werkwijze ontwikkeld waardoor zij signalen kunnen delen waar nodig en samenhang in de opvolging van signalen kunnen versterken.  Daarvoor gelden randvoorwaarden waaronder privacyregels. Waar nodig doen we een beroep op de wetgever of zorgen voor verduidelijking van de regels om te zorgen dat informatie kan worden gedeeld zodat de signaleringsketen daadwerkelijk kan worden versterkt.				
De PGA lokaal van Zuidwest zet in op een koppeling met ZSM. ZSM is een methodiek van de strafketen die valt onder regie van het OM. De belangrijkste taak en doelstelling van ZSM is te komen tot een snelle, zorgvuldige en betekenisvolle afdoening op maat.  Met een koppeling tussen PGA lokaal en ZSM kan de preventieve en repressieve aanpak goed op elkaar aansluiten. Dat moet leiden tot een effectievere en meer samenhangende afdoening op ZSM. Het realiseren van deze koppeling draagt ook bij aan het versterken van de signaleringsketen. Bijvoorbeeld doordat ook hier de inzet van de Raad voor de Kinderbescherming (RvdK) gekoppeld kan worden; de Raad kiest voor vaste casusregie die de link vormt tussen sociaal domein en strafrechtketen.	PGA lokaal van Zuidwest heeft een koppeling met ZSM voor het delen van signalen, waardoor afdoening op ZSM context gedreven en effectiever is.				

1 Hierbij gaat het om een privacy officer en/of een jurist.

Inspanningen	Resultaat/bijdrage aan doel	Q1	Q2	Q3	Q4
<p>Er komt meer focus op de jonge aanwas. Met politie en het sociaal domein maken we afspraken om jongeren tot 27 jaar met druggerelateerde feiten, horizontale fraude, excessief geweld en criminele uitbuiting aan te melden bij de PGA lokaal. Een grotere groep jonge aanwas en doorgroeiers (en mogelijk slachtoffers van criminele uitbuiting) is daardoor (eerder) in beeld en krijgt een persoonsgericht plan van aanpak. Waar nodig wordt casuïstiek opgeschaald naar het ZVHH.</p>	<p>In de PGA lokaal van Zuidwest worden in het eerste jaar 50 extra jongeren tot 27 jaar aangemeld die voldoen aan de criteria doelgroepen Preventie met gezag.</p>				
<p>Vanuit Preventie met gezag wordt in 2023 samen met de dienst Onderwijs, Cultuur en Welzijn (OCW) verkend of er in Zuidwest behoefte is aan een gebiedsgericht meldpunt voor professionals en vrijwilligers. Een meldpunt kan bijdragen aan goede en samenhangende opvolging en monitoring van meldingen. Een eventueel meldpunt moet aansluiten bij de overige inzet op het vergroten van meldingsbereidheid en de scholing van professionals.</p> <p>Wanneer blijkt dat een meldpunt daadwerkelijk voorziet in een behoefte, wordt in Q4 gestart met het oprichten van een meldpunt. Daarbij wordt samengewerkt met de betrokken partijen die gebruik moeten maken van de melding en moeten voorzien in de opvolging.</p>	<p>De gemeente heeft inzicht in de lokale behoefte bij ketenpartners, professionals en vrijwilligers in Den Haag Zuidwest aan een gebiedsgericht meldpunt.</p> <p>Bij een aanwezige behoefte is eind 2023 een meldpunt opgezet waardoor meer jonge aanwas eerder en vollediger in beeld zijn en voor meer gevallen tijdig en passend wordt ingegrepen.</p>				

#### Inzet 2024-2026

De inzet op versterken signaleringsketen wordt in de periode 2024-2026 doorgezet. Gedurende 2023 evalueren we met betrokken partners of de versterking van de signaleringsketen afdoende is; waar nodig wordt in de opdracht bijgestuurd of geïntensiveerd. Zo behoort het (verder) opzetten van een gebiedsgericht meldpunt voor professionals en vrijwilligers in Zuidwest tot de mogelijkheden.

## Doelstelling 2.2: Vergroten maatwerkgericht aanbod

### Interventie 10: strategische keuze inzet ketenpartners

#### Toelichting

Met Preventie met gezag willen we meer risicjongeren, jonge aanwas, (snelle) doorgroeiers en harde kern in beeld krijgen en als partners gericht inzetten op grenzen stellen en perspectief bieden. Om dat te realiseren maken we samen met zorg- en veiligheidspartners strategische keuzes over beschikbare inzet. Deze afstemming is voorwaardelijk voor snel en zichtbaar grenzen stellen waarbij altijd een perspectief wordt geboden met actieve, integrale en systeemgerichte ondersteuning. De prioritering is gebaseerd op een gezamenlijke afweging, een gedegen informatiebeeld op wijk- en buurtniveau (interventie 18) en zodra mogelijk op basis van (inzichten uit) een gedegen netwerkanalyse. Vanzelfsprekend wordt herleidbare of gevoelige data alleen gedeeld wanneer dat mogelijk is. Gedurende het programma onderzoeken we welke informatie onder welke voorwaarde en op welke manier gebruikt kan worden om te komen tot prioritering en betere afstemming in de keten.

#### Afbakening doelgroep

De interventie is gericht op de groep jonge aanwas, (snelle) doorgroeiers en harde kern. De inzet is niet strikt afgebakend tot deze doelgroepen. Het afstemmen en prioriteren van inzet is bedoeld voor een effectievere en systeemgerichte aanpak die ook ten goede komt aan risicjongeren.

Inspanningen	Resultaat/bijdrage aan doel	Q1	Q2	Q3	Q4
We verrijken allereerst met politie- en gemeentedata het informatiebeeld uit de probleemanalyse van de aanvraag Preventie met gezag tot een gedegen informatiebeeld op wijk- en buurtniveau. De opzet en inspanningen voor het informatiebeeld worden toegelicht in interventie 18.	Er is een algemeen informatiebeeld over de doelgroepen van Preventie met gezag met aantallen, trends en fenomenen op wijk- en buurtniveau in Den Haag Zuidwest.				
Politie en OM werken samen in de totstandkoming van een netwerkanalyse met een specifiek beeld op doelgroepen en netwerken in Zuidwest. Hiervoor wordt o.a. gewerkt aan de ontwikkeling van een analysetool. Op basis van deze netwerkanalyse maken politie en OM strategische keuzes over opsporing en vervolging. In eerste instantie zal een statisch beeld over 2021/2022 opgeleverd worden dat gebruikt wordt voor het bepalen van de strafrechtelijke focus en zal fungeren als nulmeting. Op basis van deze data wordt op termijn een effectmeting van de interventies gedaan.	Er is binnen politie en OM een gedegen netwerkanalyse waarmee een beeld ontstaat van de omvang, ontwikkeling en verbanden binnen de doelgroepen. Of en hoe de inzichten uit de netwerkanalyse kunnen worden gedeeld en gebruikt in Preventie met gezag wordt nader onderzocht.				
Politie, OM en gemeente onderzoeken in hoeverre en onder welke voorwaarden inzichten uit de netwerk-analyse kunnen worden gebruikt voor een integrale focus en kunnen worden ingezet voor de verbetering van de aanpak binnen het programma. Toetsing door een privacy deskundige maakt hier deel van uit.					
De netwerkanalyse dient als basis voor de focus in de opsporing en vervolging. Dit beeld wordt aangevuld met actuele informatie om een zo dynamisch mogelijk beeld te verkrijgen op basis waarvan strategische keuzes kunnen worden gemaakt.	Door middel van het combineren van data wordt een zo volledig mogelijk informatiebeeld verkregen en kunnen goed onderbouwde strafrechtelijke keuzes worden gemaakt.				

Inspanningen	Resultaat/bijdrage aan doel	Q1	Q2	Q3	Q4
<p>Met zorg- en veiligheidspartners stemmen we de inzet binnen Preventie met gezag af op basis van het informatiebeeld op wijk- en buurtniveau (interventie 18). Let wel, dit informatiebeeld is niet hetzelfde als de netwerkanalyse van politie en OM.</p> <p>Wanneer mogelijk kunnen de inzichten uit de netwerkanalyse daarin worden meegenomen ter verrijking; of dat mogelijk is, wanneer en onder welke voorwaarden moet nog blijken.</p> <p>De gezamenlijke prioriteiten worden gebruikt als input voor afstemming, aanscherping en prioritering in meerdere interventies van Preventie met gezag. Bijvoorbeeld in de gezamenlijke aanpak van de PGA Lokaal, de TOP X aanpak en het ZVHH. Om de strategische keuzes te vertalen in concrete inzet van de politie, wordt bij de politie een liaison aangesteld. Deze werkt nauw samen met het programmateam van de gemeente en de projectleider van het OM.</p>	<p>De zorg- en veiligheidspartners maken strategische keuzes over de afstemming, aanscherping en prioritering van beschikbare inzet in meerdere interventies van het programma Preventie met gezag. De partners gebruiken daarbij in ieder geval het informatiebeeld en wanneer mogelijk ook de inzichten uit de netwerkanalyse.</p>				

**Inzet 2024-2026**

De inzet op strategische keuzes over de afstemming, aanscherping en prioritering van de inzet van zorg- en veiligheidspartners op basis van een gedegen informatiebeeld wordt in de periode 2024-2026 doorgezet. Gedurende 2023 evalueren we met betrokken partners of inzichten en de daaruit volgende afstemming voldoende zijn; waar nodig wordt hier in 2024 bijgestuurd of geïntensiveerd.

## Interventie 11: alternatief interventiepalet

### Toelichting

Jongeren die (hun eerste) stappen zetten in de (ondermijnende) criminaliteit bieden we ondersteuning met maatwerk en persoonsgerichte interventies op basis van perspectief bieden én grenzen stellen. Centraal staat wat het meest effectief is om de jeugd uit de criminaliteit te krijgen en te houden. Dat betekent dat we kijken naar alternatieven in vormen van afdoening, benadering en ondersteuning wanneer het regulier aanbod onvoldoende aansluit bij deze doelgroep. Daarbij wordt de doelgroep steeds jonger en moeten we kijken of interventies voor de (forensische) doelgroep aangepast kunnen worden voor jongeren onder 12 jaar. Waar nodig worden alternatieve interventies toegevoegd of wordt de capaciteit van bestaande interventies uitgebreid.

### Afbakening doelgroep

De interventie is gericht op de groep jonge aanwas en (snelle) doorgroeiers. De inzet is echter niet strikt afgebakend tot en tussen deze doelgroepen; inzet van alternatieve interventies kan - via bijvoorbeeld een systeemgerichte aanpak - ook ten goede komen aan risicojongeren en – in mindere mate – aan de harde kern.

Inspanningen	Resultaat/bijdrage aan doel	Q1	Q2	Q3	Q4
<p>We maken in 2023 een interventietoolbox met beschikbare alternatieve afdoeningen en interventies. Waarbij het streven het komen tot de meest passende en effectieve afdoening of zelfs het voorkomen van (de noodzaak tot) het inzetten van het strafrecht is. Voorbeelden hiervan zijn:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• De forensische tafel 12-</li> <li>• De jongerenrechtbank</li> <li>• Het programma Kansrijk en Straatkracht</li> </ul> <p>De toolbox omvat omschrijvingen van interventies én een concrete handleiding hoe deze in te zetten. Dit wordt beschikbaar gesteld aan partners in Preventie met gezag.</p>	<p>Betrokken ketenpartners hebben overzicht van beschikbare alternatieve interventies voor alle betrokken domeinen, waardoor ketenpartners in staat zijn met een breder palet aan interventiemogelijkheden tot effectievere vormen van afdoening, benadering en ondersteuning.</p>				
<p>De gemeente investeert ook zelf in alternatieven voor regulier aanbod om aan te sluiten bij de doelgroep. Dit is opgenomen in meerdere inspanningen voor dit programma; we benoemen het hier om te benadrukken dat al deze inspanning met elkaar verband houden.</p> <p>De doelgroepen Preventie met gezag houden zich bezig met straatcultuur, voelen zich gemarginaliseerd en ervaren gebrek aan perspectief en vertrouwen. We zetten alternatieven in de preventieve Halt trajecten voor de doelgroep 12- en JIM (Jouw Ingebrachte Mentor). Ook komt het terug bij de Integrale Persoonsgerichte Toeleiding naar Arbeid (IPTA).</p>	<p>Er is alternatieve ondersteuning beschikbaar voor specifiek deze doelgroep wanneer het reguliere aanbod niet werkt.</p>				

### Inzet 2024-2026

De inzet op het alternatief interventiepalet wordt in de periode 2024-2026 doorgezet. Gedurende 2023 evalueren we met betrokken partners of het palet aan interventiemogelijkheden tot effectievere vormen van afdoening, benadering en ondersteuning voldoende zijn; waar nodig wordt hier in 2024 bijgestuurd of geïntensiveerd.

**Interventie 12: passend jeugdhulpaanbod 12-**
**Toelichting**

In Den Haag Zuidwest constateren we een verontrustende stijging van de verharding en verjonging van minderjarigen die betrokken zijn bij ernstige criminaliteit. Tegelijkertijd constateren we een lacune in het jeugdhulpaanbod voor de jongste doelgroep met ernstige problematiek (12-). Vanuit Preventie met gezag willen we een impuls geven aan het inzetten en het ontwikkelen van effectieve methoden en het trainen van professionals zodat zij maatwerk kunnen toepassen voor specifiek de doelgroep onder de 12 jaar met zware problematiek met een (verhoogd) risico op toetreden of doorgroeien in de (ondermijnende) criminaliteit.

**Afbakening doelgroep**

De interventie is specifiek gericht op jongeren tot 12 jaar. Deze jongeren kunnen behoren tot risicjongeren (jongeren met een verhoogd risico op toetreden tot de (ondermijnende) criminaliteit), jonge aanwas en doorgroeiers. De inzet is niet strik afgebakend tussen deze doelgroepen.

Inspanningen	Resultaat/bijdrage aan doel	Q1	Q2	Q3	Q4
We geven een impuls aan inzet van bewezen effectieve gedragsinterventies. Voor 2023 zetten we specifiek preventieve Halt-trajecten in voor de doelgroep 12-. Voor deze jonge doelgroep ontbreekt passend aanbod tussen het vrijwillig kader en het (ontbreken van) strafrechtelijk kader. Om de juiste doelgroep te bereiken, worden de Halt-interventies enkel ingezet op voorstel van de PGA.	Voor risicjongeren onder 12 jaar is passende ondersteuning beschikbaar met preventieve trajecten, waardoor minder jongeren in deze jonge doelgroep doorgroeien in de criminaliteit.				
Vanuit OCW wordt een forensische tafel 12- ontwikkeld. De kern is dat jeugdige plegers die nog niet strafrechtelijk vervolgd kunnen worden wel de specialistische forensische zorg kunnen ontvangen. We willen hiermee pionieren in Zuidwest.	Voor risicjongeren en jonge aanwas onder de 12 jaar is passende forensische zorg beschikbaar, waardoor minder jongeren in deze jonge doelgroep doorgroeien in de criminaliteit.				
We realiseren extra capaciteit specialistische trajectbegeleiding voor inzet op moeilijk bereikbare doelgroepen. De trajectbegeleiders bieden maatwerk voor de doelgroep 16+ om vertrouwen op te bouwen en jongeren te motiveren tot verandering. Dat vraagt soms langdurig inspanning en doen wat nodig is. Middelen hiervoor zijn opgenomen in interventie 13.	In de bredere aanpak Preventie met gezag is aandacht voor het gezin van jonge aanwas, doorgroeiers en harde kern, waardoor broertjes en zusjes (12-) met verhoogd risico tijdig in beeld zijn en daardoor minder doorgroeien in de criminaliteit.				
We benoemen de investering uit interventie 13 in extra specialistische trajectbegeleiding ook hier omdat bij de extra capaciteit ook de belangen van het gezin meewegen en ondersteuning bieden aan broertjes en zusjes ter voorkoming van afglijden.					

**Inzet 2024-2026**

De inzet op passend jeugdhulpaanbod 12- wordt in de periode 2024-2026 doorgezet. Gedurende 2023 evalueren we met betrokken partners of het aanbod aansluit bij de behoefte. Waar nodig wordt in de inzet bijgesteld. Ook gerichte intensivering of uitbreiding van (additioneel) effectief hulpaanbod voor de doelgroep 12- behoort tot de mogelijkheden.



## Interventie 13: intensiveren maatwerkeraanbod

### Toelichting

We intensiveren het maatwerkeraanbod door het uitbreiden van de beschikbare capaciteit van bewezen effectieve aanpakken. Zodat we ook in staat zijn om zichtbaar grenzen te stellen en meer jongeren te ondersteunen als we de doelgroep meer en sneller in beeld hebben.

### Afbakening doelgroep

De intensivering van het maatwerkeraanbod is gericht op de groep jonge aanwas, (snelle) doorgroeiers en harde kern. De inzet is echter niet strik afgebakend tot en tussen deze doelgroepen; inzet van maatwerkeraanbod komt via de systeemgerichte aanpak ook ten goede komen aan risicojongeren (broertjes en zusjes).

Inspanningen	Resultaat/bijdrage aan doel	Q1	Q2	Q3	Q4
<p>We investeren in de uitbreiding van de PGA lokaal aanpak in Den Haag Zuidwest. We verhogen de capaciteit van de twee PGA lokaal teams die verbonden zijn aan de twee basisteams van de politie in Zuiderpark en Beresteinlaan. Daarmee wordt het mogelijk om het aantal casussen met een persoonsgerichte aanpak te verhogen.</p> <p>De PGA lokaal richt zich hierbij op de plegers tot 27 jaar m.b.t. overlast, high impact crimes (HIC), (steek)wapen gerelateerde aanhoudingen en delicten gelinkt aan (georganiseerde) criminaliteit zoals drugs dealen.</p>	<p>De PGA lokaal van de politiebureaus in Zuid West heeft in totaal 100 aanmeldingen (t.o.v. 60 in 2022). Ook elke aanvraag Last onder Dwangsom straatdealers loopt via PGA lokaal om zo repressie en perspectief op elkaar af te stemmen.</p>				
<p>We investeren in extra capaciteit van professionals die met voldoende vakken kennis en handelingsperspectief in deze doelgroep investeren. Zo zorgen we voor doen wat nodig is, ook buiten de minimale wettelijke taak.</p> <p>Deze professionals werken binnen de PGA lokaal én fungeren als aandachtfunctionaris in hun reguliere organisatie. We stellen criteria over wijkgericht werken en het versterken van samenhang met de keten en het lokale netwerk. Zo wordt van partners van de PGA lokaal verwacht dat zij tijd investeren in de wijk, zodat partners weten wat er speelt. Verder wordt van deze capaciteit verwacht dat ze snel casuïstiek bedienen, doen wat nodig is en gebruik maken van elkaars expertise. Ook nemen zij deel aan gezamenlijke doelgroep trainingen. We intensiveren met de volgende professionals:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Senior GGP Jeugd (politie)</li> <li>• Gespecialiseerde Traject Begeleiding 16+</li> <li>• Stedelijk Team Risicojongeren 18-</li> <li>• Sociaal casemanager t.b.v. wonen, werk en in komen</li> <li>• Leerlingzaken</li> <li>• Reclassering</li> <li>• Jeugdbescherming</li> <li>• Team RIO incl. IPTA</li> <li>• Casusregie Raad voor de Kinderbescherming</li> </ul>	<p>Het integrale plan van aanpak treedt direct in werking. Professionals kunnen snel aan de slag en weten wat en hoe informatie gedeeld kan worden voor een optimaal resultaat voor de jeugdige en de veiligheid.</p>				

Inspanningen	Resultaat/bijdrage aan doel	Q1	Q2	Q3	Q4
<p>In lijn met de uitbreiding van de PGA lokaal investeren we in de uitbreiding van de capaciteit van TOP X: het Haagse interventieteam voor een uitweg uit de georganiseerde criminaliteit. TOP X brengt verschillende disciplines samen om een moeilijk bereikbare doelgroep te bereiken, contact te maken, te verbinden en te motiveren tot gedragsverandering in een keuze zonder criminaliteit. Partners in het team werken vanuit het principe doen wat nodig is. Maak contact en ben beschikbaar. Zet in op de jeugdige en het systeem erachter, creëer vertrouwen en alternatieven. Laat zien dat er perspectief is. Het Top X team houdt zich bezig met ontwikkeling van een werkmethode. De doelgroep jonge aanwas wordt uitgebreid met doorgroeiers die een reclasseringsmaatregel hebben en harde kernen die zelf gemotiveerd zijn om uit hun georganiseerde criminele netwerk te stappen.</p>	<p>Uitbreiding van Top-X draagt bij aan de uitstroom uit de (georganiseerde) criminaliteit. Een moeilijk te bereiken doelgroep wordt bereikt middels actieve intensieve ondersteuning van jeugdige en zijn gezinssysteem. Eventuele broertjes en zusjes worden meegenomen om jonge aanwas te voorkomen.</p> <p>Top X geeft inzicht in de doelgroep en werkende interventies.</p>				
<p>Om te 'doen wat nodig is' binnen de aanpakken PGA lokaal en Top-X maken we gebruik van het doorbraak lab. Tevens reserveren we middelen voor een eigen maatwerkbudget om waar nodig snel en passend maatwerk te bieden of 'wisselgeld' te creëren. Dit vergroot de effectiviteit. Zeker voor de jongeren die moeilijk te bereiken zijn en waar vertrouwen en motivatie opbouwen langdurig investeren vraagt.</p>	<p>Met 'handgeld' op casusniveau is snel en laagdrempelig maatwerk mogelijk in de PGA lokaal en TOP X, waardoor meer jonge aanwas en (snelle) doorgroeiers uitstromen uit de criminaliteit.</p>				
<p>Om effectiever negatieve rolmodellen in de wijk aan te pakken investeren we in een meer netwerk- en systeemgerichte aanpak via het ZVHH. Door te investeren in een casus coördinator willen we m.b.t. verschillende straten en/of gezinnen de aanpakken en inzet effectief op elkaar afstemmen; zowel de preventieve als de repressieve inzet. We brengen in kaart waar de mogelijkheden en beperkingen van informatiedeling liggen.</p> <p>In Q2 stellen we gezamenlijk met partners vast welke casuïstiek aan deze aanpak gekoppeld wordt. Aan deze aanpak koppelen we een onafhankelijk casusregisseur om overzicht te houden en de acties breed aan te jagen.</p>	<p>Negatieve rolmodellen worden effectiever en zichtbaarder aangepakt.</p>				

#### Inzet 2024-2026

De inzet op het intensiveren van het maatwerkenaanbod wordt in de periode 2024-2026 doorgezet. Gedurende 2023 evalueren we met betrokken partners of de intensivering van capaciteit voldoende zijn; waar nodig en mogelijk wordt hier in 2024 op bijgestuurd of wordt capaciteit gericht geïntensiveerd.

## Doelstelling 2.3: Versterken perspectief uittreders

### Interventie 14: ondersteunen uittreders (exit programma)

#### Toelichting

Er moet altijd perspectief blijven voor jongeren uit de doelgroepen jonge aanwas, (snelle) doorgroeiers en harde kern die een uitweg zoeken uit de (ondermijnende) criminaliteit. Ook blijven we recidiverende criminelen stimuleren om uit de criminaliteit te stappen. We investeren daarom in een exit-programma, in het aanstellen van een jeugd re-integratieofficier (RIO) en we investeren in aansluiting van de ondersteuning op het IPTA. Het exit-programma maakt onderdeel uit van de aanpak in TOP X en de RIO. Omdat we het belang van ondersteuning bij uittreden willen benadrukken, is deze inzet ook als aparte interventie opgenomen.

#### Afbakening doelgroep

De interventie is gericht op de groep jonge aanwas, (snelle) doorgroeiers en harde kern. Als familieleden of jongeren met status in de buurt uittreden uit de criminaliteit dan heeft dat ook positieve invloed op risicjongeren.

Inspanningen	Resultaat/bijdrage aan doel	Q1	Q2	Q3	Q4
<p>Jongeren die in de TOP X aanpak opgenomen worden, worden naar een uitweg begeleid. Deze exit-route heeft een fase van contact maken, vertrouwen creëren, motivatie tot verandering creëren en vasthouden, gedragsinterventies en praktische zaken regelen om uit de criminaliteit te kunnen stappen en te kunnen blijven. Er zijn korte samenwerkingslijnen met politie.</p> <p>Jongeren die zich bezighouden met opiumhandel of strafbare feiten gelinkt aan de georganiseerde criminaliteit kunnen worden aangemeld voor deze interventie. De aanmelding loopt via de PGA Lokaal.</p> <p>Team RIO gaat naast de re-integratie van HIC plegers zich ook richten op de plegers van opiumhandel, excessief geweld en verbanden met georganiseerde criminaliteit. Gemotiveerde uittreders kunnen ook hier terecht. Team RIO en Top X team delen kennis om tot een uitgewerkte methode te komen.</p>	<p>Meer jonge aanwas, (snelle) doorgroeiers en harde kern stappen uit de criminaliteit.</p>				
<p>We stellen een Team RIO Jeugd aan met een RIO Jeugd, een IPTA coach en een nazorgconsulent.</p> <p>De jeugd re-integratieofficier (RIO) met focus op het jeugdkader 18- biedt jonge aanwas, doorgroeiers en harde kern in/na detentie persoonsgerichte ondersteuning om hen te motiveren en ondersteunen bij het ontwikkelen van perspectief op sociaal netwerk en het opbouwen van toekomstperspectief. De RIO Jeugd doet wat nodig is om iemand los te weken van het criminele netwerk.</p> <p>De RIO Jeugd wordt aangesteld bij Nazorg en neemt deel aan de PGA lokaal. De RIO Jeugd heeft kennis van het jeugdstrafrecht en jeugdzorg (PIJ). De RIO werkt tevens samen met ketenpartners als scholen en brengt in kaart wat er nodig is bij overdracht naar 18+ en stemt daarbij af met Nazorg RIO. Ook heeft de RIO Jeugd tot taak te onderzoeken hoe de ketensamenwerking verloopt en waar verbeterpunten liggen. Dit stemt hij af met OCW.</p>	<p>Jonge aanwas en (snelle) doorgroeiers in of na detentie stoppen door passende ondersteuning met criminaliteit. Daarvoor zijn deze jongeren langdurig in beeld en wordt met maatwerk perspectief geboden op sociaal netwerk, motivatie, vertrouwen en toekomstperspectief.</p>				

Inspanningen	Resultaat/bijdrage aan doel	Q1	Q2	Q3	Q4
<p>We financieren vanuit Preventie met gezag een extra IPTA-coach voor Den Haag Zuidwest. IPTA staat voor Integrale Persoonsgerichte Toeleiding naar Arbeid. Het is een aanpak om (herhaald) daderschap te voorkomen en wordt ingezet in de strijd tegen overvallen en andere geweldsdelicten. IPTA leidt kwetsbare jongeren d.m.v. intensieve coaching toe naar school of werk.</p> <p>Aan de IPTA-coach voor Zuidwest worden eisen gesteld voor samenwerking met Jongerenpunt070 en het onderzoeken van mogelijke werkgevers / leerwerktrajecten in de wijken die aansluiten bij de talenten en drijfveren van deze doelgroep. De IPTA-coach maakt daarbij koppeling naar bestaand aanbod en met partners in de wijken (sociale kaart).</p>	<p>Jonge aanwas en (snelle) doorgroeiërs in of na detentie stoppen door passende ondersteuning met criminaliteit. Daarvoor zijn deze jongeren langdurig in beeld en wordt actief ondersteund met perspectief op opleiding, werk en inkomen.</p>				
<p>Vanuit Preventie met gezag financieren we een nazorg casemanager Jeugd voor praktische zaken 18+. Deze casemanager versterkt de samenhangende ondersteuning van jongeren door contact te leggen en te onderhouden met de doelgroep en met partners, met het regelen van praktische zaken en met het onderzoeken van de dienstverlening Nazorg voor jeugd.</p>	<p>Jonge aanwas en (snelle) doorgroeiërs in of na detentie stoppen door passende ondersteuning met criminaliteit. Daarvoor zijn deze jongeren langdurig in beeld en wordt actief ondersteund met perspectief op opleiding, werk en inkomen.</p>				

**Inzet 2024-2026**

De inzet op het exit-programma en het Team RIO Jeugd wordt in de periode 2024-2026 doorgezet. Gedurende 2023 evalueren we het programma en het team met betrokken partners; waar nodig wordt hier in 2024 op bijgestuurd of wordt de aanpak geïntensiveerd.

## Doelstelling 2.4: Vergroten impact straf- en bestuursrecht en interventies

### Interventie 15: sneller, passend en zichtbaar grenzen stellen

#### Toelichting

Misdaad loont niet. We investeren daarom in snel, passend en zichtbaar grenzen stellen om tot gedragsverandering te komen bij jonge aanwas, doorgroeiërs én harde kern. Want perspectief bieden kan niet zonder grenzen stellen. Om de impact van straf en interventies te vergroten, stemmen we de inzet beter af in de keten. Zo vergroten we de impact van straf en interventies op de jeugdige zelf en maken we consequenties voor de omgeving zichtbaar. Ook dringen we zo de invloed van negatieve rolmodellen uit de harde kern terug.

#### Afbakening doelgroep

De interventie is gericht op de groep jonge aanwas, (snelle) doorgroeiërs en harde kern. Wanneer grenzen stellen met straf en interventies sneller, passend worden en zichtbaarder voor de buurt en omgeving, dan heeft dat ook een positief en preventief effect op risicjongeren. Binnen deze interventie wordt dus specifiek ingezet op harde kern om een effect te realiseren op een bredere doelgroep.

Inspanningen	Resultaat/bijdrage aan doel	Q1	Q2	Q3	Q4
OM organiseert de inrichting van “hoorgesprekken” op ZSM. Door strafzaken af te doen middels een OM-hoorgesprek op ZSM komen deze zaken sneller aan bod. Mogelijk zal dit voor een klein aantal zaken dezelfde of volgende dag zijn, maar het grootste deel zal binnen meerdere weken op zitting staan. Dit geldt vooral voor zaken waar een rapportage voor nodig is. Hiertoe worden afspraken gemaakt met de betreffende partners.	Het snel afdoen van zaken de impact en draagt bij aan het inzien van oorzaak-gevolg. Hierdoor wordt de kans op gedragsverandering vergroot.				
We willen sneller straffen om de effecten van straf op de jeugdige te vergroten. Op dit moment zijn er geen structurele werkafspraken voor (super)snelrecht voor minderjarigen. Hier is wel behoefte aan, gezien het belang van snel te kunnen straffen wanneer dit nodig is.  Voor het toepassen van (super)snelrecht worden (proces)afspraken gemaakt en criteria opgesteld met de betreffende partners.	De tijd tussen delict en opleggen van straf neemt af voor de doelgroep jonge aanwas, (snelle) doorgroeiërs en harde kern.				
We breiden de stadsbrede inzet op bestuurlijke last onder dwangsom voor straatdealers uit. De inzet voor last onder dwangsom is bedoeld voor de doelgroep tot 27 jaar; daarmee is de inzet gericht op zowel de doelgroep jonge aanwas als de doelgroep (snelle) doorgroeiërs.  Om naast repressie ook in te zetten op ondersteuning, afstemming en monitoring worden alle jongeren die in aanmerking komen voor een last ook opgenomen in de PGA lokaal.	In Zuidwest wordt bestuurlijke last onder dwangsom vaker ingezet, waarmee zichtbaar grenzen worden gesteld aan jonge straatdealers.				
Binnen de bestaande processen wordt ook voor zaken uit Den Haag Zuidwest ingezet op het afpakken van crimineel vermogen.  Vanuit de netwerkanalyse worden door politie en OM keuzes gemaakt waar deze interventie het meest effectief is. Het doel van deze interventie is het wegnemen van de motivatie van de criminele activiteiten; zorgen dat misdaad niet loont. Ook zorgt het zichtbaar wegnemen van bijvoorbeeld dure auto's of horloges ervoor dat het imago van het negatieve rolmodel beschadigd wordt.	De motivatie voor criminele activiteiten wordt weggenomen. Daarmee – en met het zichtbaar wegnemen van bijvoorbeeld dure auto's of horloges – beschadigen we het imago van negatieve rolmodellen.				

#### Inzet 2024-2026

De inzet op sneller, passend en zichtbaar grenzen stellen wordt in de periode 2024-2026 doorgezet. Gedurende 2023 evalueren we met betrokken partners of de inzet bijdraagt aan de beoogde doelen. In 2024 wordt op basis van deze evaluatie bijgestuurd op de opdracht en/of worden interventies aangepast of geïntensiveerd.

### Doelstelling 3.1: Ontwikkelen van een meer integrale, diepgaande en duurzame aanpak van multiproblematiek waarbij een beslissing van de rechter vereist is en/of behulpzaam kan zijn.

#### Interventie 16: realiseren wijkrechtspraak

##### Toelichting

We ontwikkelen een meer integrale, diepgaande en duurzame aanpak van multiproblematiek van bewoners in de wijk, waarbij een beslissing van de rechter vereist is en/of behulpzaam kan zijn. Daarvoor introduceren we wijkrechtspraak. Inwoners met meerdere problemen hoeven niet voor elk afzonderlijk probleem naar de rechtbank, maar kunnen naar de wijkrechtbank in Zuidwest voor het integraal afdoen van zaken op zitting. Daarvoor is lokale samenwerking met justitiële en sociale partners in de wijk nodig om straf en zorg op elkaar af te stemmen. De beoogde (concept)resultaten zijn:

- Effectief en duurzaam bijdragen aan het oplossen van uiteenlopende, meervoudige problematiek van mensen in bepaalde wijken door middel van een integrale aanpak (probleemoplossend recht in Den Haag Zuidwest)
- Minder recidive waardoor wijkrechtspraak bijdraagt aan een veiligere samenleving met minder criminaliteit, minder slachtoffers en minder overlast (veiligheid en leefbaarheid)
- Verminderd beroep op gemeentelijke voorzieningen, rechtsbijstandverlening en rechtspraak (maatschappelijke baten)
- Resocialisatie: mensen nemen weer deel aan de maatschappij

##### Afbakening doelgroep

De interventie is gericht op verdachten/rechtzoekenden in de regio Den Haag Zuidwest met problemen op meerdere leefgebieden bij wie enige bereidheid is om mee te werken aan hulpverlening.

Inspanningen	Q1	Q2	Q3	Q4
De rechtbank stelt in samenwerking met (lokale) ketenpartners een projectplan op en richt met hen een projectgroep in. De projectgroep heeft als taak de doelen, selectie van geschikte zaakstromen, de structuur en de randvoorwaarden te concretiseren en verzorgt de implementatie. De projectgroep onderneemt daartoe in ieder geval de volgende activiteiten: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Verkenning in de wijken van Zuidwest;</li> <li>• Informatiebijeenkomsten voor keten- en sociale partners;</li> <li>• Opzetten project, -overleg- en samenwerkstructuur ketenpartners, waaronder het Multidisciplinair Overleg;</li> <li>• Bepalen geschikte wijkrechtspraaklocatie</li> </ul>				
Op basis van het projectplan worden samen met ketenpartners geschikte zaakstromen geselecteerd en worden de bijbehorende werkprocessen en overleg- en samenwerkstructuren voor wijkrechtspraak in Den Haag Zuidwest in Q2 uitgewerkt. Ook worden randvoorwaarden als ICT, beveiliging, planning en roosteren geconcretiseerd. Gestart wordt met het toetsen van concept-werkprocessen in leerateliers ('proefdraaien').				
De rechtbank organiseert (vervolg) informatiebijeenkomsten voor ketenpartners, sociale partners en bewoners. Tevens vindt samen met de Driehoekpartners en advocatuur een bestuurlijke kick-off bijeenkomst op de wijkrechtspraaklocatie plaats.				
Wijkrechtspraak start in Q3 met klein aantal geselecteerde zaken. Dit biedt mogelijkheid om de werkprocessen verder te toetsen en waar nodig aan te scherpen. Zo moet deze opstartfase verdere duidelijkheid bieden over de mate waarin de geselecteerde zaakstromen geschikt zijn en wordt ook de werking van het Multidisciplinair Overleg daarbij in beschouwing genomen.				
Op basis van geleerde lessen uit de startfase worden in Q4 verbeteringen doorgevoerd en wordt gestart met de verdere uitrol van wijkrechtspraak.				

##### Inzet 2024-2026

Wijkrechtspraak wordt in de periode 2024-2026 doorgezet. Begin 2024 wordt gestart met het evalueren van de opzet, werkwijze en eerste ervaringen met wijkrechtspraak. Waar nodig worden de opzet en werkwijze aangepast.

## Doelstelling 4.1: Een zichtbare aanpak met impact

### Interventie 17: integrale communicatiestrategie

#### Toelichting

Het zichtbaar maken van de aanpak doen we met een integrale communicatiestrategie gericht op alle jongeren en jongvolwassenen tot 27 jaar en hun gezinnen. Daarbij richten we ons op perspectief, door positieve rolmodellen zichtbaar te maken. En op gezag, door te laten zien dat misdaad niet loont. Zo vergroten we de bewustwording, maken we zichtbaar dat grenzen worden gesteld en laten we zien dat jongeren in de criminaliteit altijd een alternatief hebben. De strategie bevat zowel interventies die worden ingezet via communicatie (zoals een sms-bom), als de inzet van communicatie om lopende interventies zichtbaar uit te dragen voor een groter (preventief) effect. Zo komen we tot een zichtbare aanpak met impact.

#### Afbakening interventie

We richten ons bij de uitwerking van deze interventie uitsluitend op de inhoudelijke bijdrage van de communicatiestrategie voor het programma Preventie met gezag. De communicatie van resultaten van Preventie met gezag aan bewoners en het bredere publiek, alsmede de communicatie binnen het programma worden toegelicht in paragraaf 3.3.

Inspanningen	Q1	Q2	Q3	Q4
<p>We stellen een strategisch communicatieplan op voor het uitdragen van een sterke (integrale) boodschap. In grote lijnen is deze: we willen als overheid jongeren en hun ouders perspectief bieden en kansen geven, maar als je als jongere de fout ingaat word je gecorrigeerd en gestraft.</p> <p>De strategie bevat zowel (alternatieve) interventies die worden ingezet via communicatie (zoals een sms-bom), als de inzet van communicatie om lopende interventies zichtbaar uit te dragen voor een groter (preventief) effect. In het communicatieplan worden de doelgroepen van Preventie met gezag nader gespecificeerd op bijvoorbeeld leeftijd om het effect te maximaliseren.</p>				
<p>Vooruitlopend op de integrale communicatiestrategie lichten we hier ter illustratie alvast twee interventies uit:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li><u>Inzet van de 'SMS-bom'</u>: een bulk-sms wordt verstuurd naar contacten die aangetroffen worden in de telefoons van vermoedelijke drugsdealers. De sms dient ze bewust te maken van de wereld achter hun drugsgebruik en stelt ook de vraag hoe ze hun eigen grens bewaken. Voor de inzet hiervan wordt een handleiding beschikbaar gesteld.</li> <li><u>Communicatie met en via jongeren</u>: voor de communicatiestrategie werken we met jongeren samen. Zo is bijvoorbeeld een Lagerhuisdebat met jongeren (interventie 1) ook een vorm communicatie.</li> </ol>				

#### Inzet 2024-2026

Het strategisch communicatieplan richt zich niet alleen op de beoogde inzet voor 2023, maar kijkt ook vooruit naar de periode 2024-2026. Zodra het communicatieplan is uitgewerkt, wordt deze aan het uitvoeringsprogramma toegevoegd.

## Doelstelling 4.2: inzicht, duiden en begrijpen

### Interventie 18: informatiebeeld

#### Toelichting

Voor het programma is een accuraat, actueel en bruikbaar informatiebeeld van belang. Het informatiebeeld bevat een overzicht van aantallen, trends en fenomenen op wijk- en buurtniveau in Den Haag Zuidwest (populatie-niveau). Ook de inzet c.q. capaciteit van ketenpartners op wijkniveau kan waar nodig worden toegevoegd. Om tot dit verrijkte informatiebeeld te komen is het nodig om met de driehoekspartners en ketenpartners te onderzoeken welke relevante informatie beschikbaar is, hoe deze te ontsluiten, te analyseren, te delen en te duiden. En om nader te onderzoeken hoe deze inzichten kunnen worden gebruikt om tot een gerichtere aanpak te komen, binnen de randvoorwaarden van onder meer privacy. Dit krijgt vorm in een doorlopend, cyclisch proces gedurende de hele uitvoering van Preventie met gezag.

#### Afbakening interventie

We richten ons bij de uitwerking van deze interventie uitsluitend op het informatiebeeld met aantallen, trends en fenomenen op wijk- en buurtniveau in Den Haag Zuidwest. Resultaten in het informatiebeeld zijn geformuleerd op populatie-niveau. Het beeld bevat dus data die niet herleidbaar zijn naar personen, zodat het informatiebeeld op wijk- en buurtniveau kan worden geduid en toegepast in samenwerking met ketenpartners.

Inspanningen	Q1	Q2	Q3	Q4
Ter verrijking van het informatiebeeld uit de probleemanalyse van de aanvraag Preventie met gezag, ontsluiten en analyseren we in Q1 relevante politie- en gemeentelijke informatie.				
Aansluitend onderzoeken we welke gegevens vanuit het OM onder welke voorwaarden kunnen worden aangeleverd. Binnen het OM zijn ontwikkelingen gaande op het samenbrengen en analyseren van data. Of en onder welke voorwaarden deze informatie gedeeld zou kunnen worden voor Preventie met Gezag moet nog blijken.				
Ook onderzoeken we welke andere (ketenpartner)informatie kan worden ontsloten, gedeeld en geanalyseerd ter verrijking van het informatiebeeld op wijk- en buurtniveau. We denken hierbij onder meer aan relevante data over caseload en capaciteit van betrokken ketenpartners.				
Tussentijds wordt het informatiebeeld op wijk- en buurtniveau gepresenteerd, geduid en vraaggericht aangescherpt met zowel kernpartners van Preventie met gezag als met betrokken ketenpartners in Zuidwest. Gaandeweg is er bij partners en professionals beter zicht op de data, geven we hier gezamenlijk betekenis aan en volgen uit de duiding nieuwe vragen voor de data.				
De periodieke terugkoppeling en duiding geven we gaandeweg vorm. Uitgangspunt is een periodieke duiding met de kernpartners en een periodieke terugkoppeling aan ketenpartners in Zuidwest. De frequentie en tijdsinvestering moet in verhouding staan tot de beoogde opbrengst van de bijeenkomst. Dit stemmen we met de betreffende partners af.				

#### Inzet 2024-2026

Het verrijken en toepassen van het informatiebeeld op wijk- en buurtniveau betreft een doorlopend, cyclisch proces. De data uit het informatiebeeld op wijk- en buurtniveau is ook bedoeld voor de monitoring van het programma Preventie met gezag. De inspanning op het informatiebeeld wordt dan ook voortgezet in de periode 2024-2026.



## Interventie 19: onderzoeksagenda

### Toelichting

Het informatiebeeld zal op hoofdlijnen inzicht bieden in de situatie in Den Haag Zuidwest en de ontwikkeling daarvan gedurende de afgelopen jaren, maar is niet bedoeld om verdiepende onderzoeksvragen op te pakken. Daarom wordt ook een onderzoekprogramma Den Haag Zuidwest ingericht voor verdiepende onderzoeken en analyses. Inzichten die uit dit programma volgen dragen bij aan een optimaler beeld van de problematiek in Den Haag Zuidwest en kunnen ook gebruikt worden om de verschillende maatregelen te intensiveren, effectiever te maken of te stroomlijnen. Onderzoek kan uitgevoerd worden binnen de betrokken partners of mogelijk extern worden uitgezet.

Inspanningen	Q1	Q2	Q3	Q4
Op basis van een inventarisatie van informatiebehoefte onder kernpartners en ketenpartners wordt een 'groslijst' voor de onderzoeksagenda opgesteld. Deze wordt binnen de structuren van het programma Preventie met gezag geprioriteerd voor een onderzoeksagenda 2023.				
Desgewenst wordt voor de onderzoeksagenda een separate stuurgroep c.q. begeleidingscommissie ingericht. De wenselijkheid en noodzaak van een dergelijke stuurgroep wordt besproken en vastgesteld binnen de structuren van het programma Preventie met gezag.				
Gedurende 2023 worden een of meerdere eerste onderzoeken opgestart. Waar nodig wordt prioriteit gegeven aan onderzoeken ten behoeve van de nulmeting (zie monitoring). Een voorlopige selectie van mogelijke onderwerpen betreft: <ul style="list-style-type: none"><li>• Nieuwe meting rioolwater voor drugs(resten) voor Zuidwest specifiek</li><li>• Het ronselen van jongeren en mogelijke manieren om deze ronselen tegen te gaan</li><li>• De normalisering van drugs(handel)</li><li>• Verkennen mogelijkheden cryptodata bij aanscherpen beeld Den Haag Zuidwest</li><li>• Inzichten over de criminele levensloop vertalen naar Den Haag Zuidwest</li><li>• Import/export beweging verdachten woonachtig in en verdachten actief in Den Haag</li></ul>				

### Inzet 2024-2026

Het verrijken en toepassen van de netwerkanalyse betreft een doorlopend, cyclisch proces. Deze inspanning wordt voortgezet in de periode 2024-2026.

**3.3****Communicatie**

In deze paragraaf geven we toelichting op de communicatie van resultaten van Preventie met gezag aan bewoners en het bredere publiek, alsmede de communicatie binnen het programma. De inzet van communicatie als middel in het programma Preventie met gezag - de inzet van communicatie als instrument om het effect van de aanpak te vergroten – is opgenomen bij interventie 16.

Vanaf januari 2023 is er bij de gemeente Den Haag een strategisch communicatieadviseur beschikbaar voor de coördinatie van de communicatiestrategie van het programma Preventie met gezag Den Haag Zuidwest. De communicatieadviseur stelt in Q1 2023 een strategisch communicatieplan op voor de periode 2023-2026, samen met de communicatieadviseurs van politie en Openbaar Ministerie. Zodra de communicatiestrategie gereed is, wordt deze toegevoegd aan het uitvoeringsprogramma.

In de te ontwikkelen communicatiestrategie onderscheiden we de volgende doelen:

- 1 Communicatie zorgt voor het uitdragen van een sterke (integrale) boodschap. In grote lijnen is deze: We willen als overheid jongeren en hun ouders perspectief bieden en kansen geven, maar als je als jongere de fout ingaat word je gecorrigeerd en gestraft;
- 2 Communicatie gaat bijdragen aan het informeren van bewoners van Den Haag over de resultaten van de aanpak Preventie met gezag Den Haag Zuidwest. Het accent ligt daarin op de positieve ontwikkelingen en de kracht van betrokkenen;
- 3 Communicatie gaat een bijdrage leveren aan het opzetten van een learning community. Het is belangrijk om kennis en ervaringen die opgedaan worden, te borgen. Dit geldt zowel binnen de gemeente Den Haag zelf als binnen het bredere netwerk van professionals in de regio;
- 4 Communicatie draagt bij aan het informeren van de collega's binnen de verschillende organisaties die bij dit plan van aanpak betrokken zijn.

Het is van belang dat de communicatie vanuit Preventie met gezag aansluit aan op de communicatie en interventies van het Nationaal Programma Zuidwest. De nader uit te werken communicatiestrategie geeft ook uiting aan deze verbinding.

## Eisen aan uitvoering

We hanteren binnen Preventie met gezag Den Haag Zuidwest een dynamische aanpak. Dat betekent dat we gaandeweg met ketenpartners op basis van ervaringen die we opdoen en een steeds rijker informatiebeeld strategische keuzes maken over de afstemming, aanscherping en prioritering van onze gezamenlijke inzet. En dat we onze keuzes dus waar nodig bijstellen. Zodat we doen wat nodig is en doen wat werkt.

Bij de tussentijdse sturing en beoordeling van de uitvoering hanteren we de leidende principes zoals benoemd in hoofdstuk 2 als uitgangspunt. Mogelijke aanpassingen van de bestedingen en uitvoering van de verschillende interventies worden hieraan getoetst. Zodat de hoofddoelen van de aanpak – waar nodig met andere interventies – worden gerealiseerd. Daarbij benadrukken we in het bijzonder het betrekken van jongeren als rode draad in de aanpak (zie ook interventie 1). Zij weten immers het beste op welke manier we jongeren kunnen bereiken, hoe we interventies laten aansluiten bij hun leefwereld en hoe we een gedragsverandering bij hen kunnen stimuleren.

# 4 Financiën

Voor de periode 2022 tot en met juni 2026 is voor de gemeente Den Haag een budget vastgesteld van € 15.720.000. Het is de verwachting dat dit voldoende is om de opgave te realiseren. In onderstaande begroting zijn de uitgaven van de politie, het OM, de Rechtspraak, de (jeugd)reclassering en de Raad voor de Kinderbescherming niet opgenomen; deze partijen ontvangen eigen middelen.

Project / activiteit	2022	2023	2024	2025	2026 (t/m juni)
<b>1. Risicjongeren</b>					
Weerbaarheid		€ 360.000	€ 720.000	€ 720.000	€ 360.000
Perspectief voor jongeren		€ 630.000	€ 1.210.000	€ 1.210.000	€ 630.000
Vroegsignalering en handhaving		€ 0	€ 500.000	€ 500.000	€ 250.000
Totaal handelingsperspectief professionals		€ 70.000	€ 140.000	€ 140.000	€ 70.000
<b>Totaal risicjongeren</b>		<b>€ 1.060.000</b>	<b>€ 2.570.000</b>	<b>€ 2.570.000</b>	<b>€ 1.310.000</b>
<b>2. Jonge aanwas / doorgroeiers / harde kern</b>					
Effectiever signaleren		€ 10.000	€ 20.000	€ 20.000	€ 10.000
Vergroten maatgericht aanbod		€ 478.000	€ 1.231.000	€ 1.231.000	€ 618.000
Versterken perspectief uittrekers		€ 252.000	€ 292.000	€ 292.000	€ 146.000
Vergroten impact straf en interventies		€ 50.000	€ 50.000	€ 50.000	€ 25.000
<b>Totaal jonge aanwas / doorgroeiers / harde kern</b>		<b>€ 790.000</b>	<b>€ 1.593.000</b>	<b>€ 1.593.000</b>	<b>€ 799.000</b>
<b>3. Wijkrechtspraak</b>					
<b>Totaal wijkrechtspraak</b>		<b>€ 20.000</b>	<b>€ 20.000</b>	<b>€ 20.000</b>	<b>€ 10.000</b>
<b>4. Generieke doelstellingen</b>					
Totaal zichtbare aanpak met impact		€ 125.000	€ 195.000	€ 195.000	€ 97.500
Inzicht en begrijpen		€ 75.000	€ 125.000	€ 75.000	€ 75.000
<b>Totaal generieke doelstellingen</b>		<b>€ 200.000</b>	<b>€ 320.000</b>	<b>€ 270.000</b>	<b>€ 172.500</b>
<b>5. Programmakosten</b>					
Monitoren en evalueren		€ 25.000	€ 25.000	€ 25.000	€ 12.500
Governance	271.503	€ 403.520	€ 360.000	€ 360.000	€ 180.000
<b>Totaal programmakosten</b>	<b>€ 271.503</b>	<b>€ 428.520</b>	<b>€ 385.000</b>	<b>€ 385.000</b>	<b>€ 192.500</b>
<b>Totaal 1 t/m 5</b>		<b>€ 2.498.520</b>	<b>€ 4.888.000</b>	<b>€ 4.838.000</b>	<b>€ 2.484.000</b>
Onvoorzien (5%)		€ 124.926	€ 244.400	€ 241.900	€ 124.200
<b>TOTAAL</b>	<b>€ 271.503</b>	<b>€ 2.623.446</b>	<b>€ 5.132.400</b>	<b>€ 5.079.900</b>	<b>€ 2.608.200</b>
					<b>€ 15.715.449</b>
					<b>Totaal beschikbaar: € 15.720.000</b>

# 5

## Governance

We hechten waarde aan solide sturing en besluitvorming in relatie tot de inzet van interventies en middelen in Den Haag Zuidwest. Er is gekozen voor een programmastructuur die recht doet aan de rol van de driehoek en aan de inbedding van Preventie met gezag in het Nationaal Programma Den Haag Zuidwest.

### Besluitvorming vindt plaats in de driehoek

Vanwege de integraliteit van het programma Preventie met gezag heeft de driehoek een belangrijke inhoudelijke en coördinerende rol gespeeld bij de totstandkoming van de aanvraag. Ook bij de uitvoering van het programma is een goede samenwerking tussen gemeente, politie en OM cruciaal. Besluiten over de inhoud en voortgang van het programma worden daarom genomen door de driehoek. Daar waar het gaat om wijkrechtspraak (interventie 16), wordt de driehoek uitgebreid met de President van de rechtbank.

De voorbereiding op besluitvorming in de driehoek vindt plaats in de compacte stuurgroep van vertegenwoordigers van politie, OM en gemeente Den Haag op managementniveau, aangevuld met de projectleider van het OM en de programmaregisseur Preventie met gezag van de gemeente Den Haag.

In voorbereiding op besluitvorming door de driehoek vindt de interne (gemeentelijke) afstemming over het programma Preventie met gezag plaats door de Domeinraad Ondermijning. In dit gremium zijn de sectordirecteuren van de verschillende diensten vertegenwoordigd die een operationele verantwoordelijkheid hebben, onder voorzitterschap van directeur Veiligheid. Ambtelijk opdrachtgever van het programma is de directeur Veiligheid (en gedelegeerd het MT-lid programmamanager Ondermijning).

### Onderdeel van het Nationaal Programma Den Haag Zuidwest

Het programma Preventie met gezag levert een belangrijke bijdrage aan het Nationaal Programma Den Haag Zuidwest in het kader van het Nationaal Programma Leefbaarheid en Veiligheid. Deze bijdrage is met name gericht op doelstelling 9 van de Brede Aanpak: voorkomen van jeugdcriminaliteit.

Bij de uitvoering van Preventie met gezag zal op interventieniveau afstemming worden georganiseerd met het programmateam Zuidwest. Voor samenhang in de governance heeft in het programmateam een teamlid van Preventie met gezag een vaste plek. De plv. directeur Veiligheid neemt deel aan het Directeurenoverleg Brede Aanpak. In de Alliantieraad onder voorzitterschap van de burgemeester heeft het sectorhoofd district C van de politie zitting. Via deze gremia wordt de samenhang met de andere pijlers van het Programma Zuidwest, zoals participatie en sociale samenhang en onderwijs, verder versterkt.

### **Organisatie intern gemeente Den Haag: smal programmateam**

Voor de afstemming over het uitvoeringsprogramma binnen de gemeente is een smal programmateam ingericht. Dit bestaat uit een programmaregisseur Preventie met gezag, een programmaregisseur Zuidwest (die zich met name richt op de preventiekant en de afstemming met de Brede Aanpak Zuidwest), een beleidsmedewerker Jeugd en Veiligheid en een programmasecretaris. Daarnaast zijn ook een analist en een communicatiemedewerker van de directie Veiligheid nauw betrokken bij het opstellen en uitvoeren van het uitvoeringsprogramma.

### **Organisatie extern: breed programmateam**

Voor de afstemming over het uitvoeringsprogramma tussen OM, politie en gemeente Den Haag is een breed programmateam in het leven geroepen. Dit bestaat uit het smalle programmateam van de gemeente, aangevuld met de projectleider Preventie met gezag van het OM en twee teamchefs van de politie (Zuiderpark en Beresteinlaan). In het voorjaar 2023 zal hier een projectleider van de politie aan worden toegevoegd.



# 6

## Monitoring

Conform de aanvraag Preventie met gezag Den Haag Zuidwest wordt de uitvoering van het programma gemonitord om de inzet waar nodig aan te passen of aan te scherpen. Hiervoor wordt in Q2 2023 een systematiek ontwikkeld om de voortgang te monitoren op input, throughput, output en outcome. Met deze monitoring wordt de voortgang van het programma bewaakt, met als streven om indicatoren te selecteren die bruikbaar en relevant zijn.

De gemeenteraad zal mede op basis van de monitoring periodiek worden geïnformeerd over de stand van zaken van de uitvoering van Preventie met gezag Den Haag Zuidwest. Dit zal zowel een plek krijgen in de voortgangsbrieven over de aanpak van ondermijning, als in de verantwoordingsrapportages van het Nationaal Programma Zuidwest.

Gegeven het dynamische en lerende karakter van het programma is het wenselijk om een monitoringssystematiek te ontwikkelen die dynamisch is maar tegelijkertijd eenvoudig is in uitvoering. Waar mogelijk zal gewerkt worden met de methodiek van 'reflexief monitoren'. De lokale monitoring en evaluatie vormen ook de input voor de landelijke evaluatie naar de voortgang, opbrengst en borging van de aanpak. Deze vindt drie jaar na de start van het programma plaats.

Op basis van de uitkomsten van deze evaluatie worden plannen bijgesteld en wordt door het (landelijke) Strategisch Beraad Ondermijning geadviseerd over de continuering van de middelen.

Ook landelijk wordt samen met de gemeenten een doorstart gemaakt om tot een goede monitorings- en evaluatiesystematiek te komen. Het doel is om deze zowel aan te laten sluiten bij de monitorings- en evaluatiesystematiek van de brede ondermijningsaanpak als bij die van het Nationaal Programma Leefbaarheid en Veiligheid.



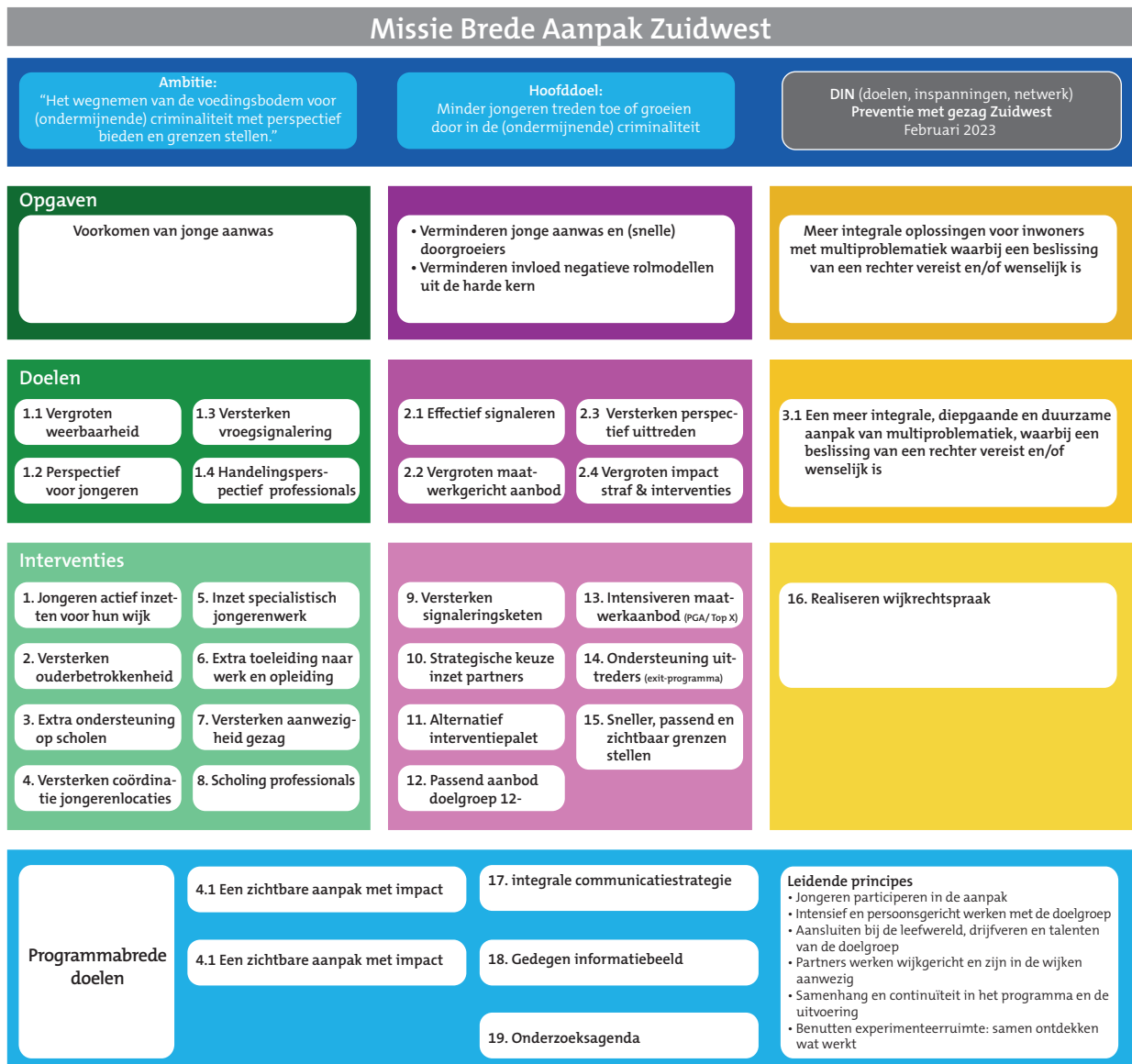
# Bijlage 1: overzicht betrokken partijen

Onderstaande tabel bevat een overzicht van partijen die bij de totstandkoming van dit uitvoeringsplan betrokken zijn geweest.

Nr.	Partij
1.	Gemeente Den Haag: - directie veiligheid - dienst Publiekszaken (DPZ) - dienst Onderwijs, Cultuur en Welzijn (OCW) - dienst Sociale Zaken en Werkgelegenheidsprojecten (SZW) - dienst Stadsbeheer (DSB)
2.	Openbaar Ministerie
3.	Politie
4.	Rechtbank
5.	Stichting Halt
6.	Welzijnsorganisatie
7.	Reclassering (3RO)
8.	Jeugdreclassering
9.	Raad voor de Kinderbescherming
10.	Regionaal Informatie en Expertise Centrum
11.	Zorg- en Veiligheidshuis Haaglanden
12.	Primair onderwijs
13.	Voortgezet onderwijs
14.	Beroepsonderwijs

# Bijlage 2:

## DIN (Doelen, Inspanningen, Netwerk)



## Voorkomen jonge aanwas

Voorkomen jonge aanwas								
Opgave	1.1. Vergroten weerbaarheid			1.2. Perspectief voor jongeren			1.3. Versterken (vroeg) signaleren	1.4. Handelingsperspectief professionals
Doelen	1. Jongerenparticipatie	2. Versterken ouderbetrokkenheid	3. Extra ondersteuning scholen	4. Versterken coördinatie jongerenlocaties	5. Inzet specialistisch jongerenwerk	6. Extra toeleiding werk en opleiding	7. Versterken aanwezigheid gezag in de wijk	8. Scholing professionals
Interventie	Herijken opdracht welzijn voor jeugdleden	Versterken ouderinitiatieven (vader, moeders)	Brugfunctionarissen PO-scholen Zuidwest (9 fte)	Structureel financieren coördinator op 4 locaties Zuidwest	Stadsdeel stelt eisen welzijn aan bereiken diverse doelgroep	Extra inzet outreachend integrale casemanagers voor Zuidwest (2 fte)	Extra inzet Senior GGP Jeugd (politie) (2 fte)	Leertraject jongerenwerk
	Ambitie: een jeugdtraad per wijk (afspiegeling van de wijk)	Weerbaarheids-trainingen, tools en instrumenten voor ouders	Vraaggericht ondersteuningsplan van scholen, OCW en PMG	Coördinator werkt voor aanbod samen met partners in de wijk en partners PMG	Inzet (extra) online jongerenwerk	Impuls bijbanenloket, specifiek aandacht jonge doelgroep	Extra inzet jeugd-boa's (2 fte) (BOTOC)	Expliciteren van normen jongerenwerk
Inspanning	Realiseren ambitie jeugdleden met ondersteuning		Verkennen start jeugdrechtbank op VO-scholen	Jongerenlocaties bieden programma aanbod gericht op ontwikkelen, ondersteunen en ondernemen	Inzet (extra) straatcoaches	Onderzoek inzet Jongeren Perspectief-fonds (JPF) voor doelgroep PMG		Doelgroep-training professionals en ketenpartners
	Jongeren participeren doorlopend in PMG		Volgen ontwikkeling platform 'Indicator' (BOTOC)		Versterken initiatieven MDT als Buurtbroeders (BOTOC)			Interne scholing ketenpartners

Opgave	Verminderen jonge aanwas / snelle doorgroeiërs / harde kern						
Doelen	2.1 Effectief signaleren	2.2 Vergroten maatwerkgericht aanbod				2.3 Versterken perspectief uittreders	2.4 Vergroten impact straf en interventies
Interventie	9. Versterken signaleringsketen	10. Strategische keuze inzet ketenpartners	11. Alternatief interventiepalet	12. Passend aanbod 12-	13. Intensiveren maatwerkeraanbod	14. Ondersteunen uittreders (exit-programma)	15. Sneller, passend en zichtbaar grenzen stellen
Inspanning	Verbreden perspectief bestaande overlegtafels: signalen herkennen en opvolgen	Verrijken van het informatiebeeld op wijk- en buurtniveau met politie- en gemeentedata	Ontwikkelen van een interventie-toolbox met alternatieve afdoeningen en interventies	Extra inzet preventieve Halt-trajecten ook voor doelgroep 12-	Verhogen capaciteit van 2 PGA lokaal teams (verbonden aan de basisteams politie in Zuiderpark en Beresteinlaan)	Intensiveren exit-programma in Top X	Hoorgesprekken OM op ZSM voor sneller afdoen zaken
	Versterken samenhang in het delen van signalen en informatie tussen de forensische tafel 12-, PGA lokaal, TOP X en het Zorg- en Veiligheidshuis	Met zorg- en veiligheidspartners stemmen we de inzet binnen PMG af op basis van het informatiebeeld op wijk- en buurtniveau	Inzetten op de meest passende en effectieve afdoening met tevens alternatieven op het strafrecht	Ondersteunen OCW bij opzetten forensische tafel 12- (toegankelijk maken forensische zorg voor jongste doelgroep)	Extra capaciteit professionals PGA lokaal. Deze fungeren ook als aandacht-functionarissen in hun reguliere organisatie	Team RIO Jeugd: capaciteit re-integratie officier jeugd (RIO)	Werkafspraken voor meer inzetten (super)snelrecht
	Koppeling PGA lokaal en ZSM voor meer context gedreven en effectieve afdoening op ZSM	Politie en OM werken samen voor een netwerkanalyse met een specifiek beeld op doelgroepen en netwerken in Zuidwest	De gemeente investeert in alternatieven voor regulier aanbod om aan te sluiten bij de doelgroep (Halt, JIM, IPTA, maatwerk)	Aandacht broertjes/zusjes in de aanpak TOP X en geprioriteerde casuïstiek	Uitbreiden capaciteit TOP X team, waaronder exit-programma voor uitstroom criminaliteit (BOTO)	Team RIO Jeugd: Capaciteit IPTA-coach. IPTA staat voor Integrale Persoonsgerichte Toeleiding naar Arbeid	Intensiveren Bestuurlijke Last onder Dwangsom straatdealers tot 27
	Afspraken over verwijzen casuïstiek naar PGA lokaal vanuit politie en sociaal domein	De netwerkanalyse dient als basis voor de focus voor politie en OM in de opsporing en vervolging	Reclassering Nederland en JBWest zetten in op meer buurtgericht werken		Inzet Doorbraak lab en extra maatwerkbudget voor PGA lokaal en Top X	Team RIO Jeugd: Capaciteit casemanager nazorg voor praktische zaken 18+	Intensiveren afpakken crimineel vermogen
	Verkennen met OCW of er in Zuidwest behoefte is aan een gebiedsgericht meldpunt	Vaste casusregie vanuit de RvdK gekoppeld aan Zuidwest en de PGA Lokaal			Opzetten netwerk- en systeemgerichte aanpak negatieve rolmodellen (ZVHH)		

<b>Opgave</b>	Meer integrale oplossingen voor inwoners met multiproblematiek waarbij een beslissing van een rechter vereist en/of wenselijk is	Programmabrede doelstellingen		
<b>Doelen</b>	3.1 Effectieve en duurzame oplossing meervoudige problematiek waarbij een beslissing van een rechter vereist en/of wenselijk is	4.1 Een zichtbare aanpak met impact	4.2 Inzicht, duiden en begrijpen: een gedegen informatiebeeld	
<b>Interventie</b>	16. Realiseren wijkrechtspraak	17. Integrale communicatiestrategie	18. Informatiebeeld	19. Onderzoeksagenda
<b>Inspanning</b>	De rechtbank stelt in samenwerking met ketenpartners een projectplan op om de doelen, selectie van geschikte zaakstromen, de structuur en de randvoorwaarden te concretiseren	De gemeente Den Haag stelt in Q1 samen met politie en OM een strategisch communicatieplan op voor het uitdragen van een sterke (integrale) boodschap.	Verrijking van het informatiebeeld met relevante politie- en gemeentelijke informatie. We onderzoeken welke gegevens vanuit het OM onder welke voorwaarden kunnen worden aangeleverd	Opstellen van een 'groslijst' voor de onderzoeksagenda
	Geschikte zaakstromen worden geselecteerd en de bijbehorende werkprocessen en overleg- en samenwerkstructuren voor wijkrechtspraak worden uitgewerkt. Ook worden randvoorwaarden als ICT, beveiliging, planning en roosteren geconcretiseerd.	Grote lijnen communicatie: we willen als overheid jongeren en hun ouders perspectief bieden en kansen geven, maar als je als jongere de fout ingaat stellen we grenzen	Onderzoeken welke andere (ketenpartner) informatie kan worden ontsloten, gedeeld en geanalyseerd ter verrijking van het informatiebeeld op wijk- en buurtniveau. Denkend aan o.a. relevante data over caseload en capaciteit ketenpartners	Inrichten van een separate stuurgroep c.q. begeleidingscommissie ingericht
	'Proefdraaien' met klein aantal geselecteerde zaken om de werkprocessen te toetsen en waar nodig aan te scherpen.	De strategie bevat (alternatieve) interventies via communicatie (zoals een sms-bom), en de inzet van communicatie om lopende interventies zichtbaar uit te dragen voor een groter (preventief) effect.	Periodiek wordt het informatiebeeld op wijk- en buurtniveau gepresenteerd, geduid en vraaggericht aangescherpt met zowel kernpartners van Preventie met gezag als met betrokken ketenpartners in Zuidwest	Gedurende 2023 een of meerdere onderzoeken opstarten Waar nodig wordt prioriteit gegeven aan onderzoeken ten behoeve van de nulmeting (monitoring)
	Start met uitrollen Wijkrechtspraak in Den Haag Zuidwest			

# Bijlage 3: tekening startbijeenkomst uitvoeringsprogramma 10 januari 2023





Doen wat nodig is  
Doen wat werkt

Uitvoeringsprogramma  
**Preventie met gezag**  
in Den Haag Zuidwest